



Comune di
Milano

Bilancio Consuntivo 2025

Gli equilibri finanziari di parte corrente

Valori in milioni di euro

	Previsioni iniziali	Previsioni Assestate	Rendiconto 31/12/2025
Utilizzo Avanzo di amministrazione	0,0	307,3	307,3
Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente	41,7	48,3	48,3
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.500,9	1.537,9	1.563,2
Titolo 2 Trasferimenti correnti	708,7	762,1	595,4
Titolo 3 Entrate extratributarie	1.635,4	1.633,2	1.703,4
Contributi per permessi di costruire a finanziamento spese correnti	40,0	40,0	0,0
Entrate da cessione di beni immobili, debito IVA	0,0	40,0	0,0
Entrate correnti destinate ad investimenti	-38,0	-38,0	-29,3
Totale Entrate del Bilancio corrente	3.888,7	4.330,9	4.188,3
Titolo 1 Spese correnti al netto del Fondo Crediti Dubbia Esigibilità e FPV	3.332,5	3.652,6	3.209,5
Fondo Crediti dubbia esigibilità	340,0	340,0	0,0
Quote capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	177,7	278,7	278,6
Fondo Pluriennale Vincolato Spesa Corrente	38,5	59,6	58,6
Totale Spese del Bilancio corrente	3.888,7	4.330,9	3.546,7
Risultato Bilancio di parte corrente	0,0	0,0	641,6
			di cui Accantonamenti al Fondo Crediti Dubbia Esigibilità 340,0
			di cui Quote vincolate ed accantonate in avanzo di amministrazione 131,0
			di cui Parte disponibile 170,6



Risultato di Amministrazione di Parte Corrente

Valori in milioni di euro

Il Risultato di Bilancio di parte corrente può essere letto anche attraverso l'analisi degli scostamenti tra i valori definitivi di Rendiconto ed i valori di Bilancio definitivamente assestati nel 2025:

La Parte disponibile, pari a 170,6 mln €, deriva da minori spese correnti per 122,3 mln € e da maggiori entrate a finanziamento della spesa corrente per 48,3 mln €

		Scostamenti Accertato/Previsioni Assestate
Utilizzo Avanzo di amministrazione		0,0
Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente		0,0
Titolo 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	25,3
Titolo 2	Trasferimenti correnti	-166,7
Titolo 3	Entrate extratributarie	70,2
Entrate di conto capitale destinate a spese correnti		-80,0
Entrate correnti destinate ad investimenti		8,7
Totale Entrate correnti		-142,6
Titolo 1	Spese correnti al netto del Fondo Crediti Dubbia Esigibilità	-443,1
Fondo Crediti dubbia esigibilità		-340,0
Quote capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		-0,1
Fondo Pluriennale Vincolato Spesa Corrente		-1,0
Risultato Bilancio di parte corrente		641,6
di cui Accantonamenti al Fondo Crediti Dubbia Esigibilità		340,0
di cui Quote vincolate ed accantonate in avanzo di amministrazione		131,0
di cui Parte disponibile		170,6

Utilizzo entrate straordinarie

Valori in milioni di euro

	2023	2024	2025
Dividendi straordinari	46,4	21,9	32,9
Contributi per permessi di costruire a finanziamento spese correnti	-	-	-
Avanzo di amministrazione applicato - parte disponibile	221,0	102,8	233,0
Avanzo di amministrazione applicato - parte vincolata e accantonata	86,3	75,3	74,2
Totale poste straordinarie	353,7	200,0	340,2

	2023	2024	2025
Contributi per permessi di costruire, al netto delle opere a scomputo	73,9	62,0	41,5
di cui a finanziamento della spesa corrente	-	-	-
Percentuale di applicazione alla parte corrente	0,0%	0,0%	0,0%



Entrate Correnti – principali entrate

Valori in milioni di euro

Titolo 1

	2023	2024	2025
IMU	765,7	777,8	776,8
TARI	319,6	322,1	304,3
Addizionale IRPEF	220,0	240,0	250,0
Imposta di soggiorno	62,7	80,2	114,0

Titolo 2

	2023	2024	2025
Contributo statale compensativo IMU/Tasi	42,9	42,9	42,9
Contributi regionali per il TPL da Agenzia di bacino TPL	263,4	265,4	270,8

Titolo 3

	2023	2024	2025
Proventi da tariffe per il TPL	383,2	379,8	404,1
Proventi dalla gestione dei beni (fitti, concessioni, CUP)	266,0	288,4	310,0
Sanzioni al Codice della Strada	260,8	348,3	294,5
Dividendi e altre entrate da redditi da capitale	119,2	182,8	203,2

Spesa Corrente – Missioni

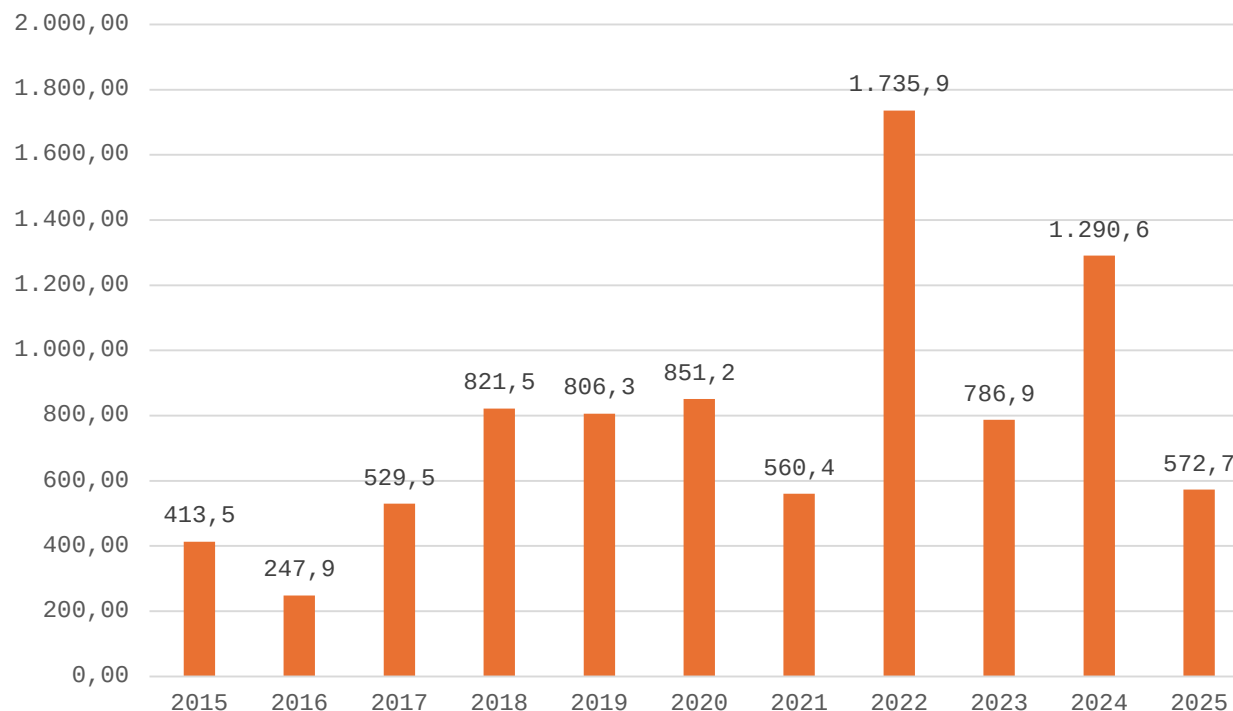
Valori in milioni di euro

SPESE CORRENTI PER MISSIONE	2023	2024	2025
Servizi istituzionali, generali e di gestione	401,8	427,0	460,7
Giustizia	2,5	2,3	2,3
Ordine pubblico e sicurezza	172,0	179,3	186,2
Istruzione e diritto allo studio	268,4	275,4	290,6
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	85,0	82,5	85,9
Politiche giovanili, sport e tempo libero	24,7	26,9	24,5
Turismo	1,6	2,2	3,0
Assetto del territorio e edilizia abitativa	115,6	117,7	124,0
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	344,2	352,9	353,2
Trasporti e diritto alla mobilità	1.066,9	1.149,3	1.194,7
Soccorso civile	1,6	2,4	2,5
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	415,7	419,4	441,5
Tutela della salute	1,2	1,3	1,4
Sviluppo economico e competitività	12,5	12,3	15,1
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	21,0	19,4	17,2
Agricoltura, Politiche agroalimentari e Pesca	0,3	1,5	1,1
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,0	0,0	0,2
Relazioni internazionali	6,2	3,8	5,5
TOTALE	2.941,2	3.075,6	3.209,5



Spesa per Investimenti – Serie Storica 2015-2025

Nel 2025 sono stati rilasciati impegni di spesa (ed è quindi stato dato avvio a procedure di affidamento) per complessivi **572,7 milioni di euro**.



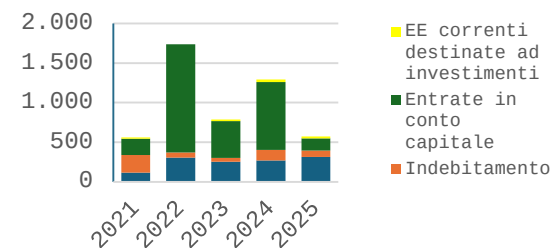
Spesa in Conto Capitale

Valori in milioni di euro

MISSIONI	2021	2022	2023	2024	2025
Servizi istituzionali, generali e di gestione	163,5	130,9	80,7	76,4	131,6
Giustizia	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0
Ordine pubblico e sicurezza	0,3	0,7	2,3	1,2	2,7
Istruzione e diritto allo studio	24,8	34,5	39,5	14,2	11,3
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	26,9	144,1	19,5	92,8	65,8
Politiche giovanili, sport e tempo libero	10,5	49,9	9,4	16,4	5,4
Turismo	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Assetto del territorio e edilizia abitativa	53,6	188,6	69,5	54,7	67,7
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	17,7	45,5	48,7	15,8	21,3
Trasporti e diritto alla mobilità	234,7	1.103,7	441,7	970,3	214,8
Soccorso civile	0,8	0,3	0,1	1,9	1,0
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	24,2	12,5	23,9	36,8	17,0
Tutela della salute	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Sviluppo economico e competitività	2,1	24,1	0,7	5,5	33,9
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,0	0,7	46,2	4,0	0,0
Agricoltura, Politiche agroalimentari e Pesca	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1,1	0,3	4,6	0,0	0,0
TOTALE	560,4	1.735,9	786,9	1.290,6	572,7

Fonti di finanziamento

Quadro dei finanziamenti degli investimenti	2021	2022	2023	2024	2025
Entrate in conto capitale di titolo 4 e 5.01	204,6	1.366,8	462,3	854,0	152,1
Mutui	221,1	63,3	49,6	133,5	83,2
Avanzo di amministrazione	117,0	305,8	252,8	271,0	312,1
Entrate correnti destinate a investimenti	17,7	0,0	22,2	32,2	25,3
Totale	560,4	1.735,9	786,9	1.290,6	572,7

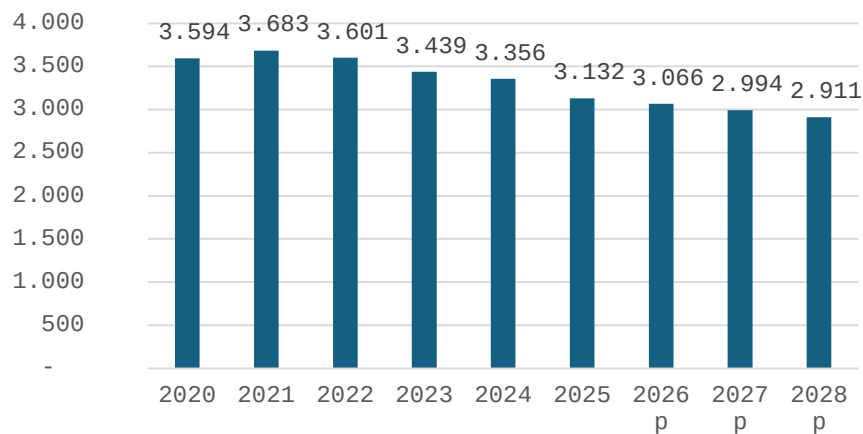


Indebitamento – Serie Storica e Proiezioni

Valori in milioni di euro

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Interessi passivi su debito	118,5	118	117,9	133,3	137,8	137,9
Restituzione capitale	120,6	112,8	163,2	161,7	163,8	278,7
Totale Ammortamento mutui	239,1	230,8	281,1	295,0	301,6	416,6

Stock debito



Ammortamento Debito

