

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/01/2025 AL 31/01/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA I
AREA II
AREA III
AREA IV
AREA V
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA GESTIONE FISCALITA'
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY
AREA VALUTAZIONI CONTROLLO E GEST ECON PARTECIPATE
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB
AREA SPETTACOLO
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZ SEDI
DIREZIONE CULTURA
AREA FACILITY MANAGEMENT
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE

Numero di Dipendenti
68
6
7
6
7
6
36
74
68
16
5
14
50
37
42
26
16
57
27
34
26
379
61
31
66
20
34
234
64
533
41

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
3,55	96,45
11,11	88,89
1,36	98,64
0,79	99,21
2,04	97,96
19,05	80,95
5,26	94,74
6,60	93,40
9,03	90,97
5,17	94,83
1,90	98,10
24,13	75,87
6,83	93,17
11,13	88,87
8,46	91,54
12,09	87,91
10,93	89,07
7,76	92,24
8,96	91,04
5,08	94,92
9,96	90,04
10,33	89,67
6,68	93,32
7,03	92,97
7,04	92,96
4,76	95,24
13,16	86,84
11,51	88,49
4,72	95,28
11,66	88,34
9,58	90,42

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
17,83	82,17
23,02	76,98
6,80	93,20
8,73	91,27
11,56	88,44
24,60	75,40
11,19	88,81
13,27	86,73
18,57	81,43
15,50	84,50
19,05	80,95
32,17	67,83
15,90	84,10
22,38	77,62
17,26	82,74
23,63	76,37
17,68	82,32
15,70	84,30
16,09	83,91
15,40	84,60
17,16	82,84
17,24	82,76
15,07	84,93
16,41	83,59
18,41	81,59
11,43	88,57
20,47	79,53
17,68	82,32
14,07	85,93
19,93	80,07
17,01	82,99

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/01/2025 AL 31/01/2025

Unità Organizzative
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E D.LGS.81/08
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO
AREA FOOD POLICY
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI
DIREZIONE EDUCAZIONE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GABINETTO DEL SINDACO E RAPP CON ENTI PARTEC
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DIREZIONE GENERALE
VICE DIRETTORE GENERALE
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO
AREA SERVIZI APPLICATIVI
AREA STRATEGIE DEMAND E GOVERNO ICT
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE
DS CITIZEN EXPERIENCE
AREA COORDINAM INTERVENTI TECNICI E SICUREZZA SEDI
AREA LAVORO E FORMAZIONE
AREA SPORT
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR
AREA OPERE PUBBLICHE IN PARTENARIATO
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'
AREA PROGETTAZ E MANUTENZ OPERE PER LA MOBILITA'
AREA SMART MOBILITY
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI

Numero di Dipendenti
49
29
10
24
31
3.625
111
34
29
61
26
20
56
11
37
47
16
29
32
57
9
379
38
42
22
43
8
26
77
36
29

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
5,73	94,27
4,26	95,74
0,98	99,02
2,78	97,22
9,43	90,57
10,91	89,09
7,49	92,51
8,39	91,61
12,71	87,29
8,16	91,84
11,54	88,46
2,97	97,03
3,95	96,05
2,76	97,24
5,15	94,85
4,56	95,44
10,91	89,09
10,34	89,66
9,77	90,23
11,98	88,02
3,35	96,65
8,02	91,98
8,26	91,74
9,03	90,97
8,30	91,70
10,40	89,60
2,38	97,62
11,11	88,89
10,66	89,34
6,03	93,97
12,08	87,92

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
12,08	87,92
12,79	87,21
10,78	89,22
11,90	88,10
15,46	84,54
11,99	88,01
13,63	86,37
15,36	84,64
20,85	79,15
17,39	82,61
18,32	81,68
12,13	87,87
11,84	88,16
10,14	89,86
13,51	86,49
13,58	86,42
15,15	84,85
16,42	83,58
20,90	79,10
20,31	79,69
12,29	87,71
11,45	88,55
15,74	84,26
17,00	83,00
16,59	83,41
15,71	84,29
14,88	85,12
19,81	80,19
18,80	81,20
12,60	87,40
19,97	80,03

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/01/2025 AL 31/01/2025

Unità Organizzative
DIREZIONE MOBILITA'
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA RECUPERO EVASIONE E ANTIRICICLAGGIO
DIREZIONE RECUPERO EVASIONE E COATTIVA
AREA BONIFICHE
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE
AREA MUNICIPI
AREA SERVIZI AL CITTADINO
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI
AREA AFFARI GENERALI
AREA GESTIONE RISORSE
AREA PRESIDIO DEL TERRITORIO
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE
DIRETTORE OPERATIVO
DIREZIONE SICUREZZA URBANA
VICE COMANDANTE
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY
AREA INTERNAL AUDITING
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI

Numero di Dipendenti
41
42
97
23
20
44
17
41
7
13
16
18
29
33
203
263
408
235
43
70
191
1.916
343
111
513
57
57
9
7
8
4

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
7,00	93,00
7,92	92,08
7,08	92,92
8,14	91,86
1,46	98,54
3,44	96,56
2,27	97,73
4,44	95,56
7,48	92,52
4,40	95,60
1,49	98,51
1,88	98,12
3,99	96,01
3,85	96,15
6,55	93,45
10,18	89,82
11,85	88,15
6,39	93,61
5,20	94,80
8,65	91,35
6,75	93,25
7,47	92,53
8,70	91,30
7,95	92,05
6,85	93,15
2,37	97,63
7,89	92,11
0,00	100,00
2,04	97,96
1,19	98,81
7,14	92,86

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
15,17	84,83
17,69	82,31
13,45	86,55
15,85	84,15
10,68	89,32
11,44	88,56
13,31	86,69
11,75	88,25
22,45	77,55
10,99	89,01
8,63	91,37
11,29	88,71
11,30	88,70
10,50	89,50
13,82	86,18
17,70	82,30
19,67	80,33
12,59	87,41
14,09	85,91
16,76	83,24
13,87	86,13
13,28	86,72
16,32	83,68
16,82	83,18
14,79	85,21
9,90	90,10
14,44	85,56
4,23	95,77
8,84	91,16
7,74	92,26
13,10	86,90

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/01/2025 AL 31/01/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA EDILIZIA CULTURALE	20	2,68	97,32	10,49	89,51
AREA EDILIZIA DEMANIALE	29	4,79	95,21	11,64	88,36
AREA EDILIZIA SOCIO ASSISTENZIALE PPP E CCV	19	9,25	90,75	16,97	83,03
AREA EDILIZIA SPORTIVA CIMITERIALE E MERCATALE	11	3,03	96,97	11,69	88,31
AREA GESTIONE IMPIANTI	79	7,16	92,84	13,70	86,30
AREA GOVERNO DEL TERRITORIO ARREDO E DECORO URBANO	119	6,15	93,85	14,47	85,53
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	31	5,41	94,59	15,76	84,24
AREA TECNICA SCUOLE E COORD TECNICO SERV ALLA PERS	48	4,32	95,68	12,63	87,37
DIREZIONE TECNICA E ARREDO URBANO	56	10,97	89,03	18,26	81,74
AREA ENERGIA E CLIMA	20	5,91	94,09	18,23	81,77
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	25	10,54	89,46	19,68	80,32
AREA VERDE	76	9,39	90,61	16,49	83,51
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	5	0,95	99,05	9,52	90,48
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	28	3,10	96,90	12,59	87,41
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	60	9,98	90,02	18,02	81,98
AREA DOMICILIARITA'	173	11,95	88,05	19,29	80,71
AREA MONITORAGGIO INTERVENTI E SERVIZI	3	0,00	100,00	15,87	84,13
AREA RESIDENZIALITA'	54	9,37	90,63	18,27	81,73
AREA SALUTE E SERVIZI DI COMUNITA'	43	12,73	87,27	19,55	80,45
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	335	9,31	90,69	17,26	82,74
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	68	10,55	89,45	17,68	82,32
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	40	4,25	95,75	12,99	87,01
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	96	5,95	94,05	12,56	87,44
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	69	6,91	93,09	15,53	84,47
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI E CONCESSIONI	40	6,90	93,10	15,38	84,62
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	11	13,85	86,15	19,48	80,52
DS INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO	34	4,89	95,11	14,07	85,93
SEGRETERIA GENERALE	22	9,39	90,61	16,16	83,84
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	55	45,57	54,43	48,94	51,06

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/02/2025 AL 28/02/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA I
AREA II
AREA III
AREA IV
AREA V
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA GESTIONE FISCALITA'
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY
AREA VALUTAZIONI CONTROLLO E GEST ECON PARTECIPATE
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB
AREA SPETTACOLO
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZ SEDI
DIREZIONE CULTURA
AREA FACILITY MANAGEMENT
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE

Numero di Dipendenti
65
6
7
6
7
6
36
75
67
16
5
14
50
37
42
26
16
58
26
35
26
376
61
32
64
20
34
234
62
528
42

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,49	97,51
0,83	99,17
1,43	98,57
3,33	96,67
6,43	93,57
18,33	81,67
8,20	91,80
9,07	90,93
7,09	92,91
5,43	94,57
6,00	94,00
21,83	78,17
6,76	93,24
7,71	92,29
8,16	91,84
7,88	92,12
14,19	85,81
7,96	92,04
12,50	87,50
2,39	97,61
10,44	89,56
11,15	88,85
9,15	90,85
5,24	94,76
9,38	90,62
1,50	98,50
11,56	88,44
11,19	88,81
4,26	95,74
13,14	86,86
6,73	93,27

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
5,28	94,72
5,83	94,17
3,57	96,43
6,67	93,33
12,14	87,86
20,00	80,00
10,18	89,82
12,47	87,53
11,72	88,28
9,90	90,10
18,00	82,00
26,59	73,41
10,64	89,36
13,46	86,54
10,92	89,08
9,81	90,19
14,86	85,14
13,51	86,49
17,31	82,69
5,23	94,77
15,86	84,14
14,73	85,27
13,08	86,92
9,84	90,16
15,79	84,21
4,50	95,50
16,41	83,59
16,50	83,50
8,09	91,91
17,21	82,79
10,04	89,96

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/02/2025 AL 28/02/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E D.LGS.81/08	47	9,67	90,33	15,33	84,67
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE	27	5,96	94,04	6,73	93,27
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	10	3,09	96,91	10,31	89,69
AREA FOOD POLICY	25	4,44	95,56	7,88	92,12
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	32	12,80	87,20	16,16	83,84
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.619	13,17	86,83	13,41	86,59
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	111	6,67	93,33	9,73	90,27
DIREZIONE EDUCAZIONE	36	7,22	92,78	11,88	88,12
AREA AFFARI GENERALI	29	12,81	87,19	16,55	83,45
AREA COMUNICAZIONE	60	7,39	92,61	13,13	86,87
AREA GABINETTO DEL SINDACO E RAPP CON ENTI PARTEC	27	9,40	90,60	13,05	86,95
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI	21	1,82	98,18	7,53	92,47
DIREZIONE GENERALE	54	4,45	95,55	8,89	91,11
VICE DIRETTORE GENERALE	11	2,42	97,58	6,28	93,72
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	40	6,58	93,42	9,60	90,40
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO	47	5,66	94,34	8,92	91,08
AREA SERVIZI APPLICATIVI	16	12,74	87,26	16,24	83,76
AREA STRATEGIE DEMAND E GOVERNO ICT	29	15,17	84,83	19,83	80,17
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE	33	10,69	89,31	13,68	86,32
DS CITIZEN EXPERIENCE	59	10,16	89,84	13,17	86,83
AREA COORDINAM INTERVENTI TECNICI E SICUREZZA SEDI	12	4,95	95,05	7,92	92,08
AREA LAVORO E FORMAZIONE	376	7,54	92,46	8,10	91,90
AREA SPORT	37	8,14	91,86	9,36	90,64
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT	42	8,50	91,50	11,58	88,42
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN	22	11,90	88,10	17,16	82,84
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR	44	8,51	91,49	11,77	88,23
AREA OPERE PUBBLICHE IN PARTENARIATO	8	5,71	94,29	6,43	93,57
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	27	7,47	92,53	10,15	89,85
AREA PROGETTAZ E MANUTENZ OPERE PER LA MOBILITA'	75	7,13	92,87	10,48	89,52
AREA SMART MOBILITY	36	7,18	92,82	9,77	90,23
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI	29	9,61	90,39	14,59	85,41

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/02/2025 AL 28/02/2025

Unità Organizzative
DIREZIONE MOBILITA'
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA RECUPERO EVASIONE E ANTIRICICLAGGIO
DIREZIONE RECUPERO EVASIONE E COATTIVA
AREA BONIFICHE
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE
AREA MUNICIPI
AREA SERVIZI AL CITTADINO
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI
AREA AFFARI GENERALI
AREA CONTROLLO TERRITORIALE
AREA GESTIONE RISORSE
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE
DIREZIONE SICUREZZA URBANA
VICE COMANDANTE
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY
AREA INTERNAL AUDITING
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI
AREA EDILIZIA CULTURALE

Numero di Dipendenti
41
42
96
23
21
46
17
41
7
13
17
18
29
33
204
263
405
232
43
20
2.038
207
346
115
391
156
9
8
8
4
20

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
5,26	94,74
7,21	92,79
5,40	94,60
8,78	91,22
5,48	94,52
5,32	94,68
2,94	97,06
7,93	92,07
7,86	92,14
1,92	98,08
3,96	96,04
2,54	97,46
4,36	95,64
3,42	96,58
6,87	93,13
9,69	90,31
11,98	88,02
6,07	93,93
6,09	93,91
2,52	97,48
7,45	92,55
5,87	94,13
8,78	91,22
6,65	93,35
5,41	94,59
8,27	91,73
5,56	94,44
2,78	97,22
3,13	96,87
10,00	90,00
5,64	94,36

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
8,45	91,55
10,88	89,12
10,06	89,94
10,59	89,41
8,09	91,91
10,31	89,69
6,47	93,53
10,96	89,04
15,71	84,29
4,23	95,77
4,57	95,43
3,67	96,33
7,33	92,67
6,83	93,17
9,92	90,08
13,68	86,32
16,64	83,36
10,01	89,99
10,68	89,32
7,30	92,70
10,48	89,52
9,25	90,75
13,71	86,29
12,35	87,65
9,24	90,76
13,02	86,98
10,56	89,44
6,25	93,75
6,88	93,12
15,00	85,00
7,69	92,31

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/02/2025 AL 28/02/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA EDILIZIA DEMANIALE	29	4,68	95,32	6,83	93,17
AREA EDILIZIA SOCIO ASSISTENZIALE PPP E CCV	19	8,38	91,62	9,46	90,54
AREA EDILIZIA SPORTIVA CIMITERIALE E MERCATALE	11	4,55	95,45	6,36	93,64
AREA GESTIONE IMPIANTI	79	6,55	93,45	8,41	91,59
AREA GOVERNO DEL TERRITORIO ARREDO E DECORO URBANO	118	8,77	91,23	14,36	85,64
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	30	3,41	96,59	5,56	94,44
AREA TECNICA SCUOLE E COORD TECNICO SERV ALLA PERS	49	4,78	95,22	10,78	89,22
DIREZIONE TECNICA E ARREDO URBANO	56	11,15	88,85	14,50	85,50
AREA ENERGIA E CLIMA	20	6,72	93,28	10,59	89,41
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	25	12,32	87,68	13,57	86,43
AREA VERDE	76	7,38	92,62	12,47	87,53
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	5	4,00	96,00	9,00	91,00
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	28	5,07	94,93	10,51	89,49
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	60	10,60	89,40	15,64	84,36
AREA DOMICILIARITA'	171	13,71	86,29	15,87	84,13
AREA MONITORAGGIO INTERVENTI E SERVIZI	3	1,67	98,33	10,00	90,00
AREA RESIDENZIALITA'	53	15,09	84,91	17,23	82,77
AREA SALUTE E SERVIZI DI COMUNITA'	43	11,84	88,16	14,65	85,35
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	331	9,08	90,92	13,38	86,62
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	67	12,38	87,62	16,86	83,14
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	40	5,74	94,26	10,68	89,32
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	95	5,56	94,44	9,83	90,17
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	69	7,30	92,70	11,81	88,19
AREA SPORTELLLO UNICO EVENTI E CONCESSIONI	43	7,09	92,91	12,35	87,65
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	12	5,88	94,12	8,14	91,86
DS INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO	34	4,33	95,67	5,94	94,06
SEGRETERIA GENERALE	22	11,44	88,56	12,36	87,64
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	57	44,55	55,45	46,64	53,36

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/03/2025 AL 31/03/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA I
AREA II
AREA III
AREA IV
AREA V
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA GESTIONE FISCALITA'
AREA INCASSI E RISCOSSIONE VOLONTARIA
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY
AREA VALUTAZIONI CONTROLLO E GEST ECON PARTECIPATE
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB
AREA SPETTACOLO
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZ SEDI
DIREZIONE CULTURA
AREA FACILITY MANAGEMENT
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE

Numero di Dipendenti
65
6
7
6
7
6
36
74
67
16
4
13
51
37
42
27
16
59
26
36
26
377
62
31
65
20
34
234
67
526
43

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
4,07	95,93
0,79	99,21
1,36	98,64
3,17	96,83
3,40	96,60
18,25	81,75
5,26	94,74
6,80	93,20
6,22	93,78
6,38	93,62
5,95	94,05
23,02	76,98
4,40	95,60
6,39	93,61
7,05	92,95
8,47	91,53
9,28	90,72
7,32	92,68
10,26	89,74
1,26	98,74
9,04	90,96
9,53	90,47
8,51	91,49
6,25	93,75
7,84	92,16
1,67	98,33
11,71	88,29
10,22	89,78
2,71	97,29
13,03	86,97
8,79	91,21

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
7,03	92,97
3,17	96,83
2,72	97,28
5,56	94,44
7,48	92,52
20,63	79,37
7,95	92,05
13,12	86,88
10,21	89,79
10,64	89,36
8,33	91,67
24,91	75,09
8,89	91,11
9,51	90,49
11,28	88,72
12,52	87,48
19,93	80,07
13,62	86,38
14,65	85,35
6,15	93,85
13,28	86,72
12,35	87,65
10,67	89,33
15,00	85,00
13,91	86,09
7,62	92,38
15,47	84,53
15,97	84,03
6,28	93,72
18,46	81,54
13,08	86,92

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/03/2025 AL 31/03/2025

Unità Organizzative
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E D LGS 81-08
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO
AREA FOOD POLICY
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI
DIREZIONE EDUCAZIONE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GABINETTO DEL SINDACO E RAPP CON ENTI PARTEC
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DIREZIONE GENERALE
VICE DIRETTORE GENERALE
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO
AREA SERVIZI APPLICATIVI
AREA STRATEGIE DEMAND E GOVERNO ICT
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE
DS CITIZEN EXPERIENCE
AREA COORDINAM INTERVENTI TECNICI E SICUREZZA SEDI
AREA LAVORO E FORMAZIONE
AREA SPORT
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR
AREA OPERE PUBBLICHE IN PARTENARIATO
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'
AREA PROGETTAZ E MANUTENZ OPERE PER LA MOBILITA'
AREA SMART MOBILITY
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI

Numero di Dipendenti
47
28
11
26
33
3.614
111
39
30
60
27
21
57
11
38
48
16
29
34
57
13
376
37
43
22
44
7
28
74
36
28

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
5,24	94,76
4,49	95,51
1,44	98,56
2,71	97,29
11,08	88,92
10,12	89,88
8,27	91,73
6,00	94,00
15,30	84,70
8,45	91,55
7,58	92,42
2,59	97,41
3,45	96,55
3,69	96,31
4,64	95,36
8,07	91,93
11,21	88,79
12,58	87,42
5,66	94,34
9,97	90,03
3,08	96,92
6,32	93,68
5,82	94,18
6,27	93,73
6,55	93,45
5,96	94,04
4,76	95,24
12,41	87,59
4,56	95,44
6,30	93,70
12,09	87,91

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
9,96	90,04
7,36	92,64
11,96	88,04
6,96	93,04
16,62	83,38
10,77	89,23
12,51	87,49
12,67	87,33
18,59	81,41
12,43	87,57
12,52	87,48
7,06	92,94
6,02	93,98
6,45	93,55
9,52	90,48
12,84	87,16
15,45	84,55
17,55	82,45
9,19	90,81
12,64	87,36
6,15	93,85
7,63	92,37
9,96	90,04
10,65	89,35
13,76	86,24
10,82	89,18
12,24	87,76
15,91	84,09
9,18	90,82
12,74	87,26
18,41	81,59

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/03/2025 AL 31/03/2025

Unità Organizzative
DIREZIONE MOBILITA'
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA RECUPERO EVASIONE E ANTIRICICLAGGIO
DIREZIONE RECUPERO EVASIONE E COATTIVA
AREA BONIFICHE
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE
AREA MUNICIPI
AREA SERVIZI AL CITTADINO
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI
AREA AFFARI GENERALI
AREA CONTROLLO TERRITORIALE
AREA GESTIONE RISORSE
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE
DIREZIONE SICUREZZA URBANA
VICE COMANDANTE
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY
AREA INTERNAL AUDITING
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI
AREA EDILIZIA CULTURALE

Numero di Dipendenti
42
45
97
24
21
45
17
41
7
13
17
18
29
35
204
266
400
240
43
20
2.020
208
348
118
396
157
9
8
9
4
20

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
5,14	94,86
9,28	90,72
3,97	96,03
9,07	90,93
5,35	94,65
4,78	95,22
4,20	95,80
3,36	96,64
2,04	97,96
3,66	96,34
7,56	92,44
2,85	97,15
4,32	95,68
3,11	96,89
6,34	93,66
8,33	91,67
10,30	89,70
5,59	94,41
3,78	96,22
1,20	98,80
6,94	93,06
5,33	94,67
9,56	90,44
8,78	91,22
5,20	94,80
7,80	92,20
2,12	97,88
6,55	93,45
0,00	100,00
3,57	96,43
1,46	98,54

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
10,97	89,03
12,55	87,45
9,30	90,70
10,93	89,07
11,16	88,84
10,10	89,90
8,40	91,60
8,27	91,73
6,12	93,88
6,23	93,77
15,41	84,59
5,70	94,30
7,48	92,52
6,21	93,79
10,84	89,16
13,29	86,71
15,37	84,63
10,07	89,93
8,63	91,37
4,81	95,19
10,57	89,43
10,04	89,96
13,64	86,36
13,09	86,91
9,44	90,56
12,72	87,28
3,17	96,83
8,93	91,07
1,19	98,81
7,14	92,86
6,83	93,17

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/03/2025 AL 31/03/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA EDILIZIA DEMANIALE	30	4,83	95,17	9,83	90,17
AREA EDILIZIA SOCIO ASSISTENZIALE PPP E CCV	19	8,48	91,52	11,57	88,43
AREA EDILIZIA SPORTIVA CIMITERIALE E MERCATALE	11	2,60	97,40	5,19	94,81
AREA GESTIONE IMPIANTI	80	4,50	95,50	9,12	90,88
AREA GOVERNO DEL TERRITORIO ARREDO E DECORO URBANO	120	8,91	91,09	13,35	86,65
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	31	3,32	96,68	5,81	94,19
AREA TECNICA SCUOLE E COORD TECNICO SERV ALLA PERS	49	3,70	96,30	7,29	92,71
DIREZIONE TECNICA E ARREDO URBANO	56	8,53	91,47	14,13	85,87
AREA ENERGIA E CLIMA	21	4,65	95,35	6,85	93,15
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	25	8,75	91,25	13,52	86,48
AREA VERDE	76	6,52	93,48	12,14	87,86
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	5	0,00	100,00	2,13	97,87
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	28	7,76	92,24	11,38	88,62
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	59	8,06	91,94	11,54	88,46
AREA DOMICILIARITA'	173	12,84	87,16	15,46	84,54
AREA MONITORAGGIO INTERVENTI E SERVIZI	3	0,00	100,00	1,59	98,41
AREA RESIDENZIALITA'	53	10,85	89,15	13,17	86,83
AREA SALUTE E SERVIZI DI COMUNITA'	43	8,04	91,96	10,83	89,17
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	327	8,58	91,42	14,75	85,25
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	68	11,56	88,44	18,31	81,69
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	39	6,91	93,09	11,52	88,48
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	98	7,11	92,89	10,94	89,06
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	68	3,91	96,09	7,90	92,10
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI E CONCESSIONI	46	3,31	96,69	7,28	92,72
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	13	13,03	86,97	19,54	80,46
DS INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO	36	6,55	93,45	10,12	89,88
AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY	1	4,76	95,24	4,76	95,24
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI	2	5,13	94,87	7,69	92,31
SEGRETERIA GENERALE	22	9,83	90,17	13,76	86,24
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	57	45,31	54,69	48,10	51,90

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/04/2025 AL 30/04/2025

Unità Organizzative
(*)AREA TECNICA SCUOLE E COORD TECNICO SERV ALLA P
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO
AREA I
AREA II
AREA III
AREA IV
AREA V
DIREZIONE AVVOCATURA
(*)AREA PIANIFICAZIONE E ACCOUNTABILITY
AREA ENTRATE
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA TRIBUTI
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA

Numero di Dipendenti
1
65
36
35
20
21
67
6
7
6
7
6
36
1
42
14
81
18
77
53
36
42
29
14
56
41
35
12
378
62
31

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
0,00	100,00
3,57	96,43
11,93	88,07
8,05	91,95
8,00	92,00
2,48	97,52
2,57	97,43
3,33	96,67
1,43	98,57
0,00	100,00
3,57	96,43
18,33	81,67
3,82	96,18
0,00	100,00
6,80	93,20
18,38	81,62
6,28	93,72
4,44	95,56
5,85	94,15
5,47	94,53
5,77	94,23
5,64	94,36
7,76	92,24
3,46	96,54
3,45	96,55
5,14	94,86
1,44	98,56
20,00	80,00
8,50	91,50
9,75	90,25
6,07	93,93

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
0,00	100,00
13,05	86,95
18,53	81,47
18,74	81,26
17,75	82,25
12,13	87,87
9,43	90,57
25,83	74,17
11,43	88,57
8,33	91,67
15,71	84,29
29,17	70,83
12,59	87,41
0,00	100,00
20,87	79,13
26,10	73,90
18,46	81,54
13,61	86,39
16,01	83,99
16,32	83,68
14,29	85,71
11,64	88,36
18,79	81,21
12,69	87,31
13,96	86,04
18,12	81,88
15,13	84,87
30,42	69,58
18,09	81,91
20,08	79,92
17,21	82,79

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/04/2025 AL 30/04/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS	62	8,03	91,97	18,21	81,79
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB	20	2,25	97,75	12,00	88,00
AREA SPETTACOLO	34	9,68	90,32	18,59	81,41
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZ SEDI	232	9,39	90,61	16,27	83,73
DIREZIONE CULTURA	66	2,48	97,52	12,48	87,52
AREA FACILITY MANAGEMENT	520	13,07	86,93	24,23	75,77
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	43	10,15	89,85	21,02	78,98
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E D LGS 81-08	47	3,47	96,53	16,38	83,62
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE	29	3,83	96,17	15,33	84,67
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	10	0,52	99,48	13,92	86,08
AREA FOOD POLICY	26	0,60	99,40	10,74	89,26
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER	33	7,17	92,83	18,85	81,15
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.609	10,15	89,85	11,35	88,65
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	347	6,73	93,27	11,94	88,06
DIREZIONE EDUCAZIONE	36	2,43	97,57	14,74	85,26
CITY OPERATION MANAGER	6	0,83	99,17	3,33	96,67
DIREZIONE GENERALE	6	0,00	100,00	5,00	95,00
VICE DIRETTORE GENERALE	11	1,45	98,55	11,59	88,41
AREA INFRASTRUTTURE	31	6,11	93,89	14,49	85,51
AREA OPERE PUBBL IN PARTENAR PARC E ARREDO URB	20	3,75	96,25	19,75	80,25
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI	114	7,50	92,50	17,02	82,98
AREA REALIZZAZ OPERE STRAD CICLABILI E SOTTOSUOLO	90	4,38	95,62	16,00	84,00
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO	19	1,05	98,95	15,00	85,00
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	40	4,27	95,73	12,31	87,69
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO	47	6,64	93,36	16,87	83,13
AREA SISTEMI APPLICATIVI	13	10,63	89,37	17,32	82,68
AREA STRATEGIE DEMAND E GOVERNO ICT	28	12,50	87,50	20,54	79,46
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE	36	6,31	93,69	17,11	82,89
DS CITIZEN EXPERIENCE	58	6,30	93,70	17,19	82,81
AREA EDILIZIA SPORTIVA	13	3,11	96,89	8,56	91,44
AREA FORMAZIONE	136	4,49	95,51	10,23	89,77

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/04/2025 AL 30/04/2025

Unità Organizzative
AREA SPORT
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'
AREA SMART MOBILITY
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI
DIREZIONE MOBILITA'
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE
AREA BONIFICHE
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE
AREA MUNICIPI
AREA SERVIZI AL CITTADINO
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI
AREA AFFARI GENERALI
AREA CONTROLLO TERRITORIALE
AREA GESTIONE RISORSE
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE
DIREZIONE SICUREZZA URBANA
VICE COMANDANTE
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI

Numero di Dipendenti
38
47
21
26
28
35
23
11
46
97
24
21
45
13
17
13
29
36
202
266
446
243
41
20
2.004
210
350
104
400
157
9

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
5,18	94,82
5,89	94,11
14,15	85,85
4,54	95,46
5,42	94,58
6,95	93,05
11,19	88,81
3,85	96,15
8,37	91,63
3,30	96,70
6,68	93,32
4,13	95,87
4,06	95,94
3,46	96,54
7,40	92,60
2,05	97,95
3,49	96,51
2,89	97,11
7,08	92,92
8,97	91,03
8,59	91,41
6,11	93,89
5,36	94,64
2,27	97,73
6,89	93,11
4,06	95,94
10,28	89,72
8,60	91,40
5,89	94,11
7,30	92,70
0,56	99,44

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
13,01	86,99
14,38	85,62
23,02	76,98
14,40	85,60
14,26	85,74
17,60	82,40
19,91	80,09
13,94	86,06
18,50	81,50
16,01	83,99
14,44	85,56
17,48	82,52
15,67	84,33
13,08	86,92
21,01	78,99
20,90	79,10
17,63	82,37
16,59	83,41
17,01	82,99
18,38	81,62
17,81	82,19
13,53	86,47
16,71	83,29
14,86	85,14
13,27	86,73
13,60	86,40
18,74	81,26
13,87	86,13
13,51	86,49
14,93	85,07
16,11	83,89

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/04/2025 AL 30/04/2025

Unità Organizzative
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY
AREA INTERNAL AUDITING
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI
AREA EDILIZIA CULTURALE
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE
AREA EDILIZIA SCOLASTICA
AREA GESTIONE IMPIANTI
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO
DIREZIONE TECNICA
AREA ENERGIA E CLIMA
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE
AREA VERDE
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE
AREA DIRITTI E INCLUSIONE
AREA DOMICILIARITA'
AREA RESIDENZIALITA'
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC
DIREZIONE WELFARE E SALUTE
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI E CONCESSIONI
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI
SEGRETERIA GENERALE
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO

Numero di Dipendenti
10
7
4
13
20
44
48
80
31
54
22
32
73
4
28
88
170
53
44
321
61
39
97
63
46
13
3
11
21
59

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
7,50	92,50
0,73	99,27
0,00	100,00
3,46	96,54
3,59	96,41
6,86	93,14
5,39	94,61
3,68	96,32
1,97	98,03
7,48	92,52
5,85	94,15
7,11	92,89
4,33	95,67
0,00	100,00
5,98	94,02
8,31	91,69
11,06	88,94
8,67	91,33
7,79	92,21
6,97	93,03
10,08	89,92
2,91	97,09
4,32	95,68
4,93	95,07
3,45	96,55
13,13	86,87
5,00	95,00
5,97	94,03
5,28	94,72
41,83	58,17

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
16,50	83,50
13,87	86,13
2,50	97,50
12,31	87,69
12,31	87,69
16,19	83,81
15,94	84,06
14,08	85,92
10,16	89,84
18,41	81,59
17,56	82,44
17,61	82,39
14,61	85,39
26,25	73,75
16,85	83,15
22,22	77,78
20,67	79,33
19,67	80,33
19,24	80,76
20,68	79,32
23,83	76,17
12,98	87,02
14,07	85,93
12,65	87,35
11,68	88,32
24,71	75,29
15,00	85,00
13,43	86,57
20,86	79,14
45,81	54,19

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/05/2025 AL 31/05/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO
AREA I
AREA II
AREA III
AREA IV
AREA V
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA ENTRATE
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA TRIBUTI
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB

Numero di Dipendenti
65
37
35
21
21
68
6
7
6
7
6
36
42
15
81
18
78
52
36
42
29
14
54
41
35
12
378
62
30
64
20

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
4,22	95,78
10,12	89,88
10,88	89,12
3,33	96,67
1,88	98,12
2,85	97,15
2,38	97,62
5,44	94,56
0,00	100,00
2,04	97,96
17,46	82,54
2,02	97,98
8,47	91,53
14,98	85,02
6,22	93,78
6,61	93,39
4,56	95,44
5,62	94,38
4,53	95,47
8,31	91,69
7,39	92,61
1,06	98,94
3,30	96,70
4,08	95,92
2,74	97,26
19,44	80,56
8,22	91,78
7,72	92,28
10,34	89,66
6,72	93,28
0,00	100,00

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
10,36	89,64
16,14	83,86
15,20	84,80
9,74	90,26
5,65	94,35
6,66	93,34
7,14	92,86
7,48	92,52
1,59	98,41
8,16	91,84
24,60	75,40
7,82	92,18
14,00	86,00
23,69	76,31
14,11	85,89
11,64	88,36
11,56	88,44
13,92	86,08
10,58	89,42
12,53	87,47
12,97	87,03
10,92	89,08
11,96	88,04
12,72	87,28
11,11	88,89
29,37	70,63
13,04	86,96
13,18	86,82
16,96	83,04
14,44	85,56
3,81	96,19

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/05/2025 AL 31/05/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SPETTACOLO	34	8,33	91,67	14,62	85,38
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZZA SEDI	230	8,36	91,64	14,93	85,07
DIREZIONE CULTURA	68	3,93	96,07	7,86	92,14
AREA FACILITY MANAGEMENT	518	11,59	88,41	18,01	81,99
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	44	7,32	92,68	11,42	88,58
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E DLGS 81-08	45	3,91	96,09	13,70	86,30
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE	29	3,64	96,36	10,23	89,77
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	10	1,47	98,53	6,37	93,63
AREA FOOD POLICY	26	2,01	97,99	4,76	95,24
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUREZZA CONTROLLO SERVIZI TER	33	9,58	90,42	20,17	79,83
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.606	8,45	91,55	8,94	91,06
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	343	7,72	92,28	9,81	90,19
DIREZIONE EDUCAZIONE	34	6,54	93,46	11,66	88,34
CITY OPERATION MANAGER	6	0,00	100,00	3,97	96,03
DIREZIONE GENERALE	6	0,00	100,00	11,90	88,10
VICE DIRETTORE GENERALE	11	0,00	100,00	6,45	93,55
AREA INFRASTRUTTURE	31	5,81	94,19	12,13	87,87
AREA OPERE PUBBLICHE IN PARTENARIATO PARCHI E ARREDO URB	20	5,71	94,29	14,05	85,95
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI	114	6,44	93,56	15,16	84,84
AREA REALIZZAZIONE OPERE STRADALI CICLABILI E SOTTOSUOLO	90	5,37	94,63	12,72	87,28
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO	19	4,01	95,99	8,77	91,23
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	40	5,36	94,64	9,76	90,24
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO	48	5,58	94,42	15,23	84,77
AREA SISTEMI APPLICATIVI	13	8,24	91,76	11,99	88,01
AREA STRATEGIE DEMANDA E GOVERNO ICT	28	13,10	86,90	14,97	85,03
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE	36	3,60	96,40	10,81	89,19
DS CITIZEN EXPERIENCE	57	9,03	90,97	15,48	84,52
AREA EDILIZIA SPORTIVA	13	2,23	97,77	7,06	92,94
AREA FORMAZIONE	135	4,51	95,49	6,35	93,65
AREA SPORT	38	5,92	94,08	11,34	88,66
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT	47	4,78	95,22	12,11	87,89

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/05/2025 AL 31/05/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN	21	11,67	88,33	16,70	83,30
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR	26	9,77	90,23	16,54	83,46
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	28	2,41	97,59	7,22	92,78
AREA SMART MOBILITY	35	5,92	94,08	12,13	87,87
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI	22	10,91	89,09	15,37	84,63
DIREZIONE MOBILITA'	12	2,38	97,62	6,35	93,65
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	46	10,81	89,19	19,41	80,59
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	97	4,24	95,76	11,81	88,19
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	24	6,35	93,65	15,37	84,63
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE	21	5,77	94,23	13,63	86,37
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	45	4,51	95,49	11,05	88,95
AREA BONIFICHE	13	4,03	95,97	8,42	91,58
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1	16	15,77	84,23	21,73	78,27
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2	13	1,12	98,88	6,74	93,26
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	29	5,15	94,85	12,96	87,04
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA	37	2,08	97,92	9,17	90,83
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE	202	6,32	93,68	11,74	88,26
AREA MUNICIPI	265	8,38	91,62	15,73	84,27
AREA SERVIZI AL CITTADINO	455	6,97	93,03	13,23	86,77
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	239	5,18	94,82	11,99	88,01
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI	41	7,52	92,48	13,71	86,29
AREA AFFARI GENERALI	20	8,41	91,59	13,22	86,78
AREA CONTROLLO TERRITORIALE	2.081	6,71	93,29	10,94	89,06
AREA GESTIONE RISORSE	210	3,54	96,46	9,59	90,41
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	346	9,19	90,81	15,77	84,23
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	102	7,83	92,17	11,62	88,38
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	395	5,00	95,00	9,75	90,25
VICE COMANDANTE	159	6,00	94,00	11,06	88,94
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI	9	1,59	98,41	6,88	93,12
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY	10	0,00	100,00	4,86	95,14
AREA INTERNAL AUDITING	7	0,70	99,30	4,90	95,10

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/05/2025 AL 31/05/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI	4	4,76	95,24	8,33	91,67
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI	13	2,56	97,44	9,16	90,84
AREA EDILIZIA CULTURALE	20	5,12	94,88	12,68	87,32
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE	44	10,59	89,41	15,65	84,35
AREA EDILIZIA SCOLASTICA	48	3,29	96,71	10,60	89,40
AREA GESTIONE IMPIANTI	80	4,00	96,00	12,12	87,88
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	33	3,42	96,58	9,95	90,05
DIREZIONE TECNICA	54	10,14	89,86	19,57	80,43
AREA ENERGIA E CLIMA	22	5,58	94,42	9,82	90,18
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	32	5,08	94,92	11,08	88,92
AREA VERDE	73	3,45	96,55	9,83	90,17
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	4	0,00	100,00	1,19	98,81
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	28	8,28	91,72	15,34	84,66
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	88	5,98	94,02	12,58	87,42
AREA DOMICILIARITA'	169	8,17	91,83	15,61	84,39
AREA RESIDENZIALITA'	53	8,63	91,37	19,85	80,15
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE	44	8,51	91,49	18,54	81,46
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	320	6,03	93,97	16,16	83,84
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	61	11,03	88,97	23,33	76,67
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	38	2,10	97,90	8,40	91,60
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	97	4,81	95,19	12,43	87,57
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	62	7,09	92,91	13,48	86,52
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI E CONCESSIONI	45	3,83	96,17	11,05	88,95
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	13	3,88	96,12	11,21	88,79
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP	3	1,59	98,41	4,76	95,24
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI	12	3,19	96,81	8,37	91,63
SEGRETERIA GENERALE	21	4,81	95,19	13,27	86,73
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	60	41,57	58,43	44,54	55,46

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/06/2025 AL 30/06/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO
AREA I
AREA II
AREA III
AREA IV
AREA V
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA ENTRATE
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA TRIBUTI
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB

Numero di Dipendenti
65
37
35
21
21
67
6
7
6
7
6
36
41
15
80
18
77
51
36
41
29
14
54
40
35
12
371
62
31
65
20

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
3,03	96,97
11,75	88,25
10,69	89,31
2,86	97,14
1,98	98,02
3,91	96,09
0,00	100,00
0,00	100,00
1,67	98,33
3,57	96,43
5,00	95,00
3,96	96,04
3,61	96,39
13,36	86,64
5,01	94,99
6,94	93,06
4,42	95,58
4,23	95,77
4,33	95,67
7,22	92,78
7,93	92,07
4,44	95,56
3,94	96,06
4,39	95,61
1,01	98,99
19,58	80,42
9,76	90,24
7,52	92,48
10,82	89,18
8,21	91,79
1,04	98,96

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
12,74	87,26
17,06	82,94
18,89	81,11
6,90	93,10
4,70	95,30
10,87	89,13
0,00	100,00
7,14	92,86
6,67	93,33
15,71	84,29
11,67	88,33
13,58	86,42
15,67	84,33
24,32	75,68
17,61	82,39
15,83	84,17
17,74	82,26
11,38	88,62
12,99	87,01
12,97	87,03
18,28	81,72
10,37	89,63
19,31	80,69
20,83	79,17
18,88	81,12
38,75	61,25
17,80	82,20
16,71	83,29
22,46	77,54
15,79	84,21
6,22	93,78

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/06/2025 AL 30/06/2025

Unità Organizzative
AREA SPETTACOLO
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZZA SEDI
DIREZIONE CULTURA
AREA FACILITY MANAGEMENT
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E DLGS 81-08
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO
AREA FOOD POLICY
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUREZZA CONTROLLO SERVIZI TER
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI
DIREZIONE EDUCAZIONE
CITY OPERATION MANAGER
DIREZIONE GENERALE
VICE DIRETTORE GENERALE
AREA INFRASTRUTTURE
AREA OPERE PUBBLICHE IN PARTENARIATO PARCHI E ARREDO URB
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI
AREA REALIZZAZIONE OPERE STRADALI CICLABILI E SOTTOSUOLO
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO
AREA SISTEMI APPLICATIVI
AREA STRATEGIE DEMANDA E GOVERNO ICT
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE
DS CITIZEN EXPERIENCE
AREA EDILIZIA SPORTIVA
AREA FORMAZIONE
AREA SPORT
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT

Numero di Dipendenti
36
244
72
529
44
43
29
10
27
33
3.589
343
37
6
7
11
31
20
112
90
19
40
48
13
28
36
57
13
133
40
45

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
5,70	94,30
7,80	92,20
4,55	95,45
10,75	89,25
8,77	91,23
4,60	95,40
2,73	97,27
2,58	97,42
2,12	97,88
6,54	93,46
8,88	91,12
6,19	93,81
3,76	96,24
0,00	100,00
0,83	99,17
1,45	98,55
3,84	96,16
2,50	97,50
10,00	90,00
4,66	95,34
2,37	97,63
4,63	95,37
5,75	94,25
9,84	90,16
13,21	86,79
4,35	95,65
9,39	90,61
3,50	96,50
4,27	95,73
4,14	95,86
5,37	94,63

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
15,64	84,36
14,11	85,89
10,59	89,41
18,72	81,28
18,11	81,89
18,04	81,96
14,18	85,82
10,31	89,69
11,78	88,22
20,40	79,60
9,57	90,43
9,28	90,72
13,17	86,83
1,67	98,33
1,65	98,35
22,71	77,29
12,22	87,78
10,25	89,75
21,07	78,93
14,10	85,90
11,05	88,95
10,75	89,25
19,60	80,40
17,32	82,68
16,25	83,75
13,88	86,12
15,00	85,00
16,34	83,66
7,58	92,42
9,66	90,34
16,94	83,06

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/06/2025 AL 30/06/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN	21	11,99	88,01	18,47	81,53
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR	26	10,85	89,15	18,15	81,85
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'	28	3,43	96,57	8,30	91,70
AREA SMART MOBILITY	35	4,88	95,12	19,53	80,47
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI	22	11,48	88,52	19,44	80,56
DIREZIONE MOBILITA'	12	2,92	97,08	6,67	93,33
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE	46	11,56	88,44	20,15	79,85
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE	97	4,81	95,19	20,09	79,91
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE	24	6,25	93,75	18,53	81,47
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE	21	7,04	92,96	18,69	81,31
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	46	4,34	95,66	11,14	88,86
AREA BONIFICHE	13	5,38	94,62	19,62	80,38
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1	16	14,69	85,31	23,75	76,25
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2	13	1,18	98,82	14,17	85,83
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE	29	2,62	97,38	16,06	83,94
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA	37	5,66	94,34	18,78	81,22
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE	200	5,97	94,03	15,26	84,74
AREA MUNICIPI	265	7,94	92,06	20,30	79,70
AREA SERVIZI AL CITTADINO	453	7,75	92,25	16,38	83,62
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI	239	4,94	95,06	15,51	84,49
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI	42	9,18	90,82	17,61	82,39
AREA AFFARI GENERALI	20	2,77	97,23	13,35	86,65
AREA CONTROLLO TERRITORIALE	2.078	6,53	93,47	12,03	87,97
AREA GESTIONE RISORSE	209	3,97	96,03	13,98	86,02
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE	345	8,90	91,10	17,94	82,06
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE	101	7,58	92,42	13,36	86,64
DIREZIONE SICUREZZA URBANA	397	4,46	95,54	12,66	87,34
VICE COMANDANTE	159	6,46	93,54	14,39	85,61
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI	9	3,33	96,67	12,22	87,78
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY	10	1,02	98,98	11,73	88,27
AREA INTERNAL AUDITING	7	0,73	99,27	7,30	92,70

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/06/2025 AL 30/06/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI	4	0,00	100,00	10,00	90,00
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI	13	2,31	97,69	18,85	81,15
AREA EDILIZIA CULTURALE	20	4,62	95,38	20,26	79,74
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE	44	7,92	92,08	18,09	81,91
AREA EDILIZIA SCOLASTICA	48	4,01	95,99	16,37	83,63
AREA GESTIONE IMPIANTI	80	4,44	95,56	14,46	85,54
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	35	2,61	97,39	15,51	84,49
DIREZIONE TECNICA	50	7,07	92,93	17,07	82,93
AREA ENERGIA E CLIMA	22	6,63	93,37	14,00	86,00
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	32	4,85	95,15	13,09	86,91
AREA VERDE	73	6,35	93,65	17,64	82,36
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	4	0,00	100,00	15,00	85,00
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	28	10,69	89,31	26,45	73,55
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	87	6,80	93,20	18,79	81,21
AREA DOMICILIARITA'	169	12,03	87,97	19,77	80,23
AREA RESIDENZIALITA'	53	8,61	91,39	24,43	75,57
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE	44	9,28	90,72	27,15	72,85
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	319	7,20	92,80	24,74	75,26
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	61	10,13	89,87	26,19	73,81
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	37	4,01	95,99	14,92	85,08
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	97	3,86	96,14	14,13	85,87
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	63	7,03	92,97	15,05	84,95
AREA SPORTELLLO UNICO EVENTI E CONCESSIONI	45	1,90	98,10	9,92	90,08
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	11	7,27	92,73	18,64	81,36
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP	3	23,33	76,67	30,00	70,00
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI	12	4,17	95,83	15,00	85,00
SEGRETERIA GENERALE	22	4,81	95,19	27,92	72,08
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	62	40,72	59,28	45,24	54,76

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/07/2025 AL 31/07/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO
AREA I
AREA II
AREA III
AREA IV
AREA V
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA ENTRATE
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA TRIBUTI
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB

Numero di Dipendenti
65
38
37
20
21
71
6
7
6
7
6
36
42
15
80
18
78
51
36
41
29
14
53
40
35
12
378
63
31
67
21

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
3,65	96,35
10,53	89,47
8,18	91,82
1,57	98,43
1,51	98,49
4,43	95,57
0,00	100,00
0,00	100,00
0,72	99,28
1,86	98,14
0,00	100,00
3,20	96,80
7,60	92,40
10,71	89,29
5,35	94,65
6,28	93,72
5,90	94,10
5,17	94,83
3,25	96,75
7,24	92,76
5,10	94,90
3,22	96,78
5,68	94,32
4,59	95,41
1,02	98,98
20,39	79,61
9,03	90,97
4,62	95,38
9,42	90,58
5,99	94,01
1,30	98,70

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
15,34	84,66
19,38	80,62
18,32	81,68
12,33	87,67
15,05	84,95
15,59	84,41
13,77	86,23
11,18	88,82
14,49	85,51
23,60	76,40
26,81	73,19
11,44	88,56
8,66	91,34
17,56	82,44
12,08	87,92
8,94	91,06
8,91	91,09
15,67	84,33
5,99	94,01
9,58	90,42
7,80	92,20
12,22	87,78
9,38	90,62
6,88	93,12
2,80	97,20
22,75	77,25
13,30	86,70
14,79	85,21
24,82	75,18
10,90	89,10
8,86	91,14

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/07/2025 AL 31/07/2025

Unità Organizzative
AREA SPETTACOLO
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZZA SEDI
DIREZIONE CULTURA
AREA FACILITY MANAGEMENT
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E DLGS 81-08
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO
AREA FOOD POLICY
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUREZZA CONTROLLO SERVIZI TER
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI
DIREZIONE EDUCAZIONE
CITY OPERATION MANAGER
DIREZIONE GENERALE
VICE DIRETTORE GENERALE
AREA INFRASTRUTTURE
AREA OPERE PUBBLICHE IN PARTENARIATO PARCHI E ARREDO URBANO
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI
AREA REALIZZAZIONE OPERE STRADALI CICLABILI E SOTTOSUOLO
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO
AREA SISTEMI APPLICATIVI
AREA STRATEGIE DEMANDA E GOVERNO ICT
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE
DS CITIZEN EXPERIENCE
AREA EDILIZIA SPORTIVA
AREA FORMAZIONE
AREA SPORT
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT

Numero di Dipendenti
36
242
75
525
42
43
29
10
26
34
3.535
299
34
6
7
11
29
20
110
90
20
40
48
13
29
35
57
15
118
40
45

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
6,47	93,53
8,70	91,30
3,57	96,43
11,61	88,39
9,88	90,12
1,67	98,33
1,27	98,73
0,00	100,00
2,51	97,49
7,85	92,15
4,66	95,34
4,83	95,17
1,43	98,57
3,62	96,38
0,00	100,00
1,26	98,74
1,96	98,04
3,26	96,74
8,86	91,14
5,00	95,00
0,90	99,10
5,00	95,00
3,89	96,11
8,22	91,78
11,18	88,82
3,51	96,49
8,05	91,95
2,71	97,29
2,60	97,40
5,13	94,87
7,21	92,79

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
14,59	85,41
13,51	86,49
11,47	88,53
17,37	82,63
25,97	74,03
9,59	90,41
12,66	87,34
9,87	90,13
9,53	90,47
14,16	85,84
5,71	94,29
7,14	92,86
4,94	95,06
5,07	94,93
3,73	96,27
17,65	82,35
10,77	89,23
11,96	88,04
14,86	85,14
15,65	84,35
10,36	89,64
17,07	82,93
12,31	87,69
18,84	81,16
16,69	83,31
13,30	86,70
17,07	82,93
11,75	88,25
4,10	95,90
12,88	87,12
15,43	84,57

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/07/2025 AL 31/07/2025

Unità Organizzative
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'
AREA SMART MOBILITY
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI
DIREZIONE MOBILITA'
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE
AREA BONIFICHE
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 3
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE
AREA MUNICIPI
AREA SERVIZI AL CITTADINO
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI
AREA AFFARI GENERALI
AREA CONTROLLO TERRITORIALE
AREA GESTIONE RISORSE
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE
DIREZIONE SICUREZZA URBANA
VICE COMANDANTE
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY

Numero di Dipendenti
21
26
29
35
22
13
47
95
24
20
46
12
16
13
4
29
38
202
262
417
240
40
20
2.051
209
342
102
404
160
9
10

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
9,05	90,95
9,61	90,39
3,54	96,46
4,12	95,88
11,11	88,89
1,67	98,33
10,11	89,89
4,57	95,43
4,49	95,51
8,65	91,35
5,66	94,34
2,17	97,83
14,77	85,23
2,40	97,60
0,00	100,00
2,52	97,48
13,25	86,75
6,61	93,39
7,93	92,07
6,82	93,18
4,50	95,50
7,00	93,00
0,66	99,34
6,03	93,97
2,75	97,25
9,61	90,39
8,56	91,44
4,46	95,54
6,39	93,61
5,31	94,69
0,00	100,00

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
14,32	85,68
17,84	82,16
12,79	87,21
25,23	74,77
20,20	79,80
7,69	92,31
15,65	84,35
12,91	87,09
12,73	87,27
12,86	87,14
17,93	82,07
17,75	82,25
17,90	82,10
5,48	94,52
0,00	100,00
3,46	96,54
21,75	78,25
12,22	87,78
12,32	87,68
11,19	88,81
5,07	94,93
12,42	87,58
21,27	78,73
17,23	82,77
16,64	83,36
23,94	76,06
17,77	82,23
18,14	81,86
22,34	77,66
16,91	83,09
2,17	97,83

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/07/2025 AL 31/07/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA INTERNAL AUDITING	7	0,64	99,36	1,27	98,73
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI	4	6,52	93,48	14,13	85,87
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI	13	4,01	95,99	9,36	90,64
AREA EDILIZIA CULTURALE	20	1,11	98,89	7,57	92,43
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE	44	5,99	94,01	18,89	81,11
AREA EDILIZIA SCOLASTICA	48	3,68	96,32	7,65	92,35
AREA GESTIONE IMPIANTI	79	5,53	94,47	15,69	84,31
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	35	5,79	94,21	10,58	89,42
DIREZIONE TECNICA	52	7,59	92,41	10,72	89,28
AREA ENERGIA E CLIMA	21	7,46	92,54	12,50	87,50
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	32	3,51	96,49	10,11	89,89
AREA VERDE	70	5,82	94,18	9,43	90,57
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	4	10,87	89,13	11,96	88,04
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	28	9,45	90,55	15,43	84,57
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	86	8,38	91,62	16,24	83,76
AREA DOMICILIARITA'	167	10,69	89,31	12,27	87,73
AREA RESIDENZIALITA'	52	6,56	93,44	12,95	87,05
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE	44	9,19	90,81	14,34	85,66
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	317	7,89	92,11	11,11	88,89
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	61	9,35	90,65	15,22	84,78
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	38	3,94	96,06	15,05	84,95
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	96	3,49	96,51	8,90	91,10
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	63	5,82	94,18	12,92	87,08
AREA SPORTELLLO UNICO EVENTI E CONCESSIONI	46	3,64	96,36	13,01	86,99
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	11	7,51	92,49	13,83	86,17
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP	4	20,65	79,35	28,26	71,74
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI	12	3,68	96,32	6,25	93,75
SEGRETERIA GENERALE	22	4,58	95,42	7,97	92,03
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	66	38,51	61,49	40,36	59,64

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/08/2025 AL 31/08/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO
AREA I
AREA II
AREA III
AREA IV
AREA V
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA ENTRATE
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA TRIBUTI
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB

Numero di Dipendenti
65
38
35
19
21
70
6
7
6
7
6
36
42
15
80
18
77
51
36
41
29
14
53
40
34
11
378
63
31
66
19

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
1,41	98,59
8,56	91,44
5,86	94,14
1,32	98,68
1,73	98,27
2,78	97,22
0,00	100,00
0,00	100,00
0,00	100,00
2,14	97,86
0,00	100,00
1,41	98,59
9,22	90,78
12,67	87,33
5,96	94,04
6,67	93,33
5,36	94,64
6,04	93,96
3,02	96,98
7,22	92,78
4,14	95,86
1,85	98,15
5,16	94,84
3,64	96,36
1,48	98,52
20,91	79,09
8,21	91,79
3,94	96,06
11,73	88,27
4,52	95,48
1,58	98,42

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
26,85	73,15
19,70	80,30
28,99	71,01
21,84	78,16
31,44	68,56
26,20	73,80
30,00	70,00
12,14	87,86
36,67	63,33
7,14	92,86
29,17	70,83
13,58	86,42
11,89	88,11
15,75	84,25
14,53	85,47
16,39	83,61
7,48	92,52
25,28	74,72
5,17	94,83
12,36	87,64
11,03	88,97
12,22	87,78
9,93	90,07
7,15	92,85
3,71	96,29
26,36	73,64
12,21	87,79
20,53	79,47
28,31	71,69
8,11	91,89
7,11	92,89

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/08/2025 AL 31/08/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SPETTACOLO	36	7,96	92,04	15,48	84,52
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZZA SEDI	240	7,69	92,31	12,38	87,62
DIREZIONE CULTURA	72	4,87	95,13	18,83	81,17
AREA FACILITY MANAGEMENT	517	10,06	89,94	17,55	82,45
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	42	8,46	91,54	22,97	77,03
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E DLGS 81-08	42	2,90	97,10	12,56	87,44
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE	29	0,36	99,64	15,27	84,73
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	10	2,06	97,94	9,79	90,21
AREA FOOD POLICY	26	1,55	98,45	12,98	87,02
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUREZZA CONTROLLO SERVIZI TER	34	6,20	93,80	9,31	90,69
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.190	2,15	97,85	2,68	97,32
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	287	4,29	95,71	7,08	92,92
DIREZIONE EDUCAZIONE	34	1,49	98,51	11,64	88,36
CITY OPERATION MANAGER	6	0,83	99,17	8,33	91,67
DIREZIONE GENERALE	7	0,00	100,00	35,00	65,00
VICE DIRETTORE GENERALE	11	0,00	100,00	19,10	80,90
AREA INFRASTRUTTURE	29	2,81	97,19	11,26	88,74
AREA OPERE PUBBLICHE IN PARTENARIATO PARCHI E ARREDO URB	20	2,00	98,00	10,00	90,00
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI	109	7,52	92,48	11,33	88,67
AREA REALIZZAZIONE OPERE STRADALI CICLABILI E SOTTOSUOLO	89	4,89	95,11	22,86	77,14
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO	20	1,25	98,75	24,25	75,75
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	40	7,75	92,25	31,50	68,50
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO	48	1,49	98,51	13,10	86,90
AREA SISTEMI APPLICATIVI	13	7,87	92,13	28,35	71,65
AREA STRATEGIE DEMANDA E GOVERNO ICT	28	9,27	90,73	20,55	79,45
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE	35	1,59	98,41	22,51	77,49
DS CITIZEN EXPERIENCE	55	5,51	94,49	23,62	76,38
AREA EDILIZIA SPORTIVA	15	0,67	99,33	9,09	90,91
AREA FORMAZIONE	118	2,68	97,32	4,59	95,41
AREA SPORT	40	5,77	94,23	22,96	77,04
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT	45	5,61	94,39	16,24	83,76

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/08/2025 AL 31/08/2025

Unità Organizzative
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'
AREA SMART MOBILITY
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI
DIREZIONE MOBILITA'
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE
AREA BONIFICHE
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 3
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE
AREA MUNICIPI
AREA SERVIZI AL CITTADINO
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI
AREA AFFARI GENERALI
AREA CONTROLLO TERRITORIALE
AREA GESTIONE RISORSE
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE
DIREZIONE SICUREZZA URBANA
VICE COMANDANTE
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY

Numero di Dipendenti
20
26
29
35
23
13
44
94
24
19
46
12
15
13
3
28
35
200
259
411
239
40
20
2.035
207
339
104
402
156
9
10

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
6,30	93,70
8,68	91,32
7,32	92,68
8,14	91,86
14,63	85,37
1,92	98,08
10,02	89,98
4,38	95,62
5,82	94,18
8,68	91,32
2,32	97,68
1,25	98,75
12,33	87,67
0,00	100,00
0,00	100,00
2,35	97,65
11,87	88,13
7,64	92,36
8,21	91,79
6,99	93,01
3,95	96,05
4,54	95,46
0,76	99,24
5,39	94,61
2,40	97,60
7,88	92,12
5,47	94,53
4,47	95,53
5,81	94,19
0,00	100,00
0,50	99,50

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
13,35	86,65
20,51	79,49
31,18	68,82
32,10	67,90
25,50	74,50
30,00	70,00
23,96	76,04
16,59	83,41
22,63	77,37
16,58	83,42
23,37	76,63
7,08	92,92
15,67	84,33
13,39	86,61
1,67	98,33
2,35	97,65
20,26	79,74
11,51	88,49
11,87	88,13
10,34	89,66
4,19	95,81
12,58	87,42
24,69	75,31
19,90	80,10
22,23	77,77
25,55	74,45
19,58	80,42
25,13	74,87
24,62	75,38
23,33	76,67
8,50	91,50

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/08/2025 AL 31/08/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA INTERNAL AUDITING	7	0,00	100,00	13,87	86,13
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI	4	0,00	100,00	43,75	56,25
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI	13	1,54	98,46	3,85	96,15
AREA EDILIZIA CULTURALE	20	1,03	98,97	8,97	91,03
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE	44	7,06	92,94	19,86	80,14
AREA EDILIZIA SCOLASTICA	49	1,31	98,69	7,08	92,92
AREA GESTIONE IMPIANTI	79	5,65	94,35	19,65	80,35
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	35	1,88	98,12	9,13	90,87
DIREZIONE TECNICA	52	5,73	94,27	13,50	86,50
AREA ENERGIA E CLIMA	20	9,04	90,96	11,37	88,63
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	32	0,97	99,03	6,14	93,86
AREA VERDE	71	4,71	95,29	7,32	92,68
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	4	1,25	98,75	10,00	90,00
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	28	7,25	92,75	13,95	86,05
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	85	7,68	92,32	14,16	85,84
AREA DOMICILIARITA'	167	6,79	93,21	9,39	90,61
AREA RESIDENZIALITA'	52	4,87	95,13	12,81	87,19
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE	44	3,98	96,02	13,47	86,53
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	316	5,62	94,38	7,79	92,21
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	61	11,25	88,75	20,33	79,67
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	37	3,18	96,82	20,99	79,01
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	96	4,11	95,89	11,39	88,61
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	62	5,59	94,41	17,83	82,17
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI E CONCESSIONI	46	1,85	98,15	14,29	85,71
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	11	4,09	95,91	18,64	81,36
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP	4	5,00	95,00	5,00	95,00
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI	11	10,45	89,55	17,73	82,27
SEGRETERIA GENERALE	21	0,48	99,52	7,91	92,09
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	63	42,08	57,92	45,51	54,49

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/09/2025 AL 30/09/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO
AREA I
AREA II
AREA III
AREA IV
AREA V
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA ENTRATE
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA TRIBUTI
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB

Numero di Dipendenti
63
38
36
20
21
70
6
7
6
7
6
36
42
16
81
18
77
51
36
42
30
14
52
40
34
11
375
64
30
65
19

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,12	97,88
11,87	88,13
7,36	92,64
3,64	96,36
2,70	97,30
3,42	96,58
2,27	97,73
0,00	100,00
0,76	99,24
3,25	96,75
0,76	99,24
3,35	96,65
10,63	89,37
11,08	88,92
7,00	93,00
6,57	93,43
7,57	92,43
8,23	91,77
2,22	97,78
6,52	93,48
6,08	93,92
5,78	94,22
3,51	96,49
3,12	96,88
2,97	97,03
14,46	85,54
10,33	89,67
5,82	94,18
10,32	89,68
8,84	91,16
2,87	97,13

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,63	97,37
14,83	85,17
11,89	88,11
12,27	87,73
4,27	95,73
7,04	92,96
5,30	94,70
3,25	96,75
0,76	99,24
3,90	96,10
1,52	98,48
5,92	94,08
11,19	88,81
11,08	88,92
8,71	91,29
7,58	92,42
8,12	91,88
11,99	88,01
2,22	97,78
6,63	93,37
6,24	93,76
7,48	92,52
3,68	96,32
3,93	96,07
3,10	96,90
14,46	85,54
11,50	88,50
7,36	92,64
14,64	85,36
8,84	91,16
5,26	94,74

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/09/2025 AL 30/09/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SPETTACOLO	35	13,96	86,04	13,96	86,04
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZZA SEDI	239	9,48	90,52	11,97	88,03
DIREZIONE CULTURA	80	6,96	93,04	8,59	91,41
AREA FACILITY MANAGEMENT	514	12,98	87,02	14,04	85,96
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	43	6,22	93,78	8,48	91,52
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E DLGS 81-08	42	5,27	94,73	6,06	93,94
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE	29	1,16	98,84	3,80	96,20
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	10	6,57	93,43	6,57	93,43
AREA FOOD POLICY	25	3,82	96,18	3,82	96,18
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUREZZA CONTROLLO SERVIZI TER	34	6,36	93,64	6,36	93,64
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.514	8,01	91,99	8,05	91,95
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	338	6,25	93,75	6,43	93,57
DIREZIONE EDUCAZIONE	35	5,80	94,20	7,60	92,40
CITY OPERATION MANAGER	6	2,31	97,69	2,31	97,69
DIREZIONE GENERALE	7	0,00	100,00	2,60	97,40
VICE DIRETTORE GENERALE	10	1,95	98,05	4,39	95,61
AREA INFRASTRUTTURE	28	6,55	93,45	6,73	93,27
AREA OPERE PUBBLICHE IN PARTENARIATO PARCHI E ARREDO URB	20	2,95	97,05	2,95	97,05
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI	107	8,54	91,46	8,88	91,12
AREA REALIZZAZIONE OPERE STRADALI CICLABILI E SOTTOSUOLO	89	7,65	92,35	8,66	91,34
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO	21	2,88	97,12	3,54	96,46
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	40	6,70	93,30	9,09	90,91
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO	48	3,10	96,90	9,58	90,42
AREA SISTEMI APPLICATIVI	13	7,89	92,11	9,68	90,32
AREA STRATEGIE DEMANDA E GOVERNO ICT	27	9,61	90,39	10,98	89,02
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE	35	4,06	95,94	6,42	93,58
DS CITIZEN EXPERIENCE	54	10,12	89,88	14,36	85,64
AREA EDILIZIA SPORTIVA	15	2,15	97,85	2,15	97,85
AREA FORMAZIONE	134	7,08	92,92	7,30	92,70
AREA SPORT	41	4,34	95,66	8,35	91,65
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT	45	6,26	93,74	11,36	88,64

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/09/2025 AL 30/09/2025

Unità Organizzative
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'
AREA SMART MOBILITY
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI
DIREZIONE MOBILITA'
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE
AREA BONIFICHE
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 3
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE
AREA MUNICIPI
AREA SERVIZI AL CITTADINO
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI
AREA AFFARI GENERALI
AREA CONTROLLO TERRITORIALE
AREA GESTIONE RISORSE
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE
DIREZIONE SICUREZZA URBANA
VICE COMANDANTE
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY

Numero di Dipendenti
19
26
29
31
24
13
44
95
24
20
46
14
15
13
4
29
36
195
260
416
240
41
20
2.120
211
347
104
411
157
9
10

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
13,77	86,23
9,52	90,48
6,02	93,98
11,30	88,70
10,81	89,19
2,45	97,55
9,32	90,68
6,17	93,83
9,20	90,80
9,09	90,91
3,71	96,29
2,12	97,88
8,79	91,21
3,36	96,64
2,41	97,59
3,28	96,72
6,73	93,27
6,70	93,30
10,54	89,46
9,12	90,88
6,04	93,96
5,52	94,48
0,00	100,00
6,77	93,23
4,74	95,26
8,27	91,73
6,21	93,79
4,54	95,46
6,11	93,89
1,01	98,99
3,64	96,36

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
15,94	84,06
11,13	88,87
6,02	93,98
11,45	88,55
10,81	89,19
2,80	97,20
11,73	88,27
10,16	89,84
14,87	85,13
9,09	90,91
9,92	90,08
2,12	97,88
9,09	90,91
4,48	95,52
2,41	97,59
3,28	96,72
8,80	91,20
7,49	92,51
10,72	89,28
9,87	90,13
6,04	93,96
7,01	92,99
4,36	95,64
10,99	89,01
9,99	90,01
14,03	85,97
12,46	87,54
10,71	89,29
12,28	87,72
3,03	96,97
4,55	95,45

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/09/2025 AL 30/09/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA INTERNAL AUDITING	8	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI	4	6,82	93,18	22,73	77,27
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI	14	2,27	97,73	2,92	97,08
AREA EDILIZIA CULTURALE	19	1,23	98,77	1,72	98,28
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE	43	7,96	92,04	9,51	90,49
AREA EDILIZIA SCOLASTICA	49	3,63	96,37	3,93	96,07
AREA GESTIONE IMPIANTI	78	7,78	92,22	9,86	90,14
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	35	3,22	96,78	3,89	96,11
DIREZIONE TECNICA	54	9,51	90,49	10,39	89,61
AREA ENERGIA E CLIMA	20	8,24	91,76	8,24	91,76
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	33	3,66	96,34	3,95	96,05
AREA VERDE	70	6,49	93,51	7,48	92,52
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	4	0,00	100,00	0,00	100,00
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	28	8,90	91,10	9,06	90,94
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	84	8,83	91,17	9,77	90,23
AREA DOMICILIARITA'	169	11,25	88,75	11,36	88,64
AREA RESIDENZIALITA'	52	9,04	90,96	9,32	90,68
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE	43	6,71	93,29	6,71	93,29
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	316	7,20	92,80	7,29	92,71
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	62	14,02	85,98	14,17	85,83
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	37	1,88	98,12	6,27	93,73
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	95	6,04	93,96	6,58	93,42
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	62	7,07	92,93	9,23	90,77
AREA SPORTELLLO UNICO EVENTI E CONCESSIONI	43	5,20	94,80	7,75	92,25
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	11	12,40	87,60	16,94	83,06
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP	4	1,14	98,86	1,14	98,86
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI	11	11,16	88,84	11,98	88,02
SEGRETERIA GENERALE	23	0,83	99,17	1,04	98,96
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	63	39,44	60,56	39,73	60,27

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/10/2025 AL 31/10/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO
AREA I
AREA II
AREA III
AREA IV
AREA V
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA ENTRATE
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA TRIBUTI
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB

Numero di Dipendenti
60
38
36
20
21
68
6
7
6
7
6
37
41
15
81
18
77
51
36
42
29
13
52
41
35
11
376
65
31
66
20

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
6,01	93,99
9,46	90,54
10,88	89,12
7,83	92,17
5,81	94,19
5,84	94,16
0,72	99,28
1,86	98,14
0,72	99,28
13,66	86,34
9,42	90,58
5,66	94,34
10,50	89,50
11,01	88,99
10,08	89,92
3,71	96,29
7,48	92,52
6,65	93,35
5,25	94,75
7,90	92,10
10,94	89,06
2,78	97,22
6,54	93,46
3,94	96,06
2,68	97,32
7,56	92,44
11,97	88,03
6,93	93,07
12,41	87,59
7,86	92,14
3,76	96,24

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
6,30	93,70
10,64	89,36
11,87	88,13
8,91	91,09
6,45	93,55
6,91	93,09
3,62	96,38
1,86	98,14
0,72	99,28
16,15	83,85
9,42	90,58
8,43	91,57
10,50	89,50
11,01	88,99
10,68	89,32
3,96	96,04
7,54	92,46
8,67	91,33
5,25	94,75
8,21	91,79
11,09	88,91
3,47	96,53
6,63	93,37
3,94	96,06
2,68	97,32
7,56	92,44
12,19	87,81
7,56	92,44
13,55	86,45
7,86	92,14
3,76	96,24

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/10/2025 AL 31/10/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
AREA SPETTACOLO	36	17,23	82,77	17,23	82,77
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZZA SEDI	236	9,88	90,12	10,62	89,38
DIREZIONE CULTURA	80	6,87	93,13	7,39	92,61
AREA FACILITY MANAGEMENT	513	13,95	86,05	14,38	85,62
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE	43	7,70	92,30	8,01	91,99
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E DLGS 81-08	43	4,21	95,79	4,21	95,79
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE	29	2,53	97,47	5,06	94,94
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO	11	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA FOOD POLICY	25	4,17	95,83	4,35	95,65
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUREZZA CONTROLLO SERVIZI TER	33	10,33	89,67	10,33	89,67
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA	3.538	10,63	89,37	10,64	89,36
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI	345	7,94	92,06	8,00	92,00
DIREZIONE EDUCAZIONE	34	9,82	90,18	9,82	90,18
CITY OPERATION MANAGER	6	6,57	93,43	6,57	93,43
DIREZIONE GENERALE	7	0,00	100,00	1,24	98,76
VICE DIRETTORE GENERALE	10	2,79	97,21	4,65	95,35
AREA INFRASTRUTTURE	27	5,11	94,89	5,11	94,89
AREA OPERE PUBBLICHE IN PARTENARIATO PARCHI E ARREDO URB	20	2,83	97,17	2,83	97,17
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI	105	12,34	87,66	12,38	87,62
AREA REALIZZAZIONE OPERE STRADALI CICLABILI E SOTTOSUOLO	88	6,91	93,09	7,52	92,48
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO	22	3,25	96,75	3,25	96,75
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE	41	6,67	93,33	10,00	90,00
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO	48	3,43	96,57	3,80	96,20
AREA SISTEMI APPLICATIVI	13	9,59	90,41	10,96	89,04
AREA STRATEGIE DEMANDA E GOVERNO ICT	27	15,08	84,92	15,25	84,75
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE	38	2,50	97,50	3,21	96,79
DS CITIZEN EXPERIENCE	54	10,50	89,50	13,07	86,93
AREA EDILIZIA SPORTIVA	15	2,64	97,36	2,64	97,36
AREA FORMAZIONE	137	8,84	91,16	8,84	91,16
AREA SPORT	42	8,25	91,75	8,99	91,01
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT	45	7,92	92,08	9,44	90,56

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/10/2025 AL 31/10/2025

Unità Organizzative
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'
AREA SMART MOBILITY
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI
DIREZIONE MOBILITA'
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE
AREA BONIFICHE
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 3
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE
AREA MUNICIPI
AREA SERVIZI AL CITTADINO
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI
AREA AFFARI GENERALI
AREA CONTROLLO TERRITORIALE
AREA GESTIONE RISORSE
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE
DIREZIONE SICUREZZA URBANA
VICE COMANDANTE
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY

Numero di Dipendenti
19
26
29
31
24
12
45
95
24
20
46
13
15
12
5
28
36
193
257
418
241
42
20
2.112
209
348
102
409
159
11
11

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
15,24	84,76
12,35	87,65
3,48	96,52
14,01	85,99
9,06	90,94
2,90	97,10
10,92	89,08
8,02	91,98
6,55	93,45
9,57	90,43
8,63	91,37
5,02	94,98
3,63	96,37
4,71	95,29
0,95	99,05
4,25	95,75
7,97	92,03
6,73	93,27
11,50	88,50
10,15	89,85
7,99	92,01
2,82	97,18
3,95	96,05
6,66	93,34
4,72	95,28
10,35	89,65
7,06	92,94
5,63	94,37
5,93	94,07
2,55	97,45
9,20	90,80

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
15,47	84,53
13,38	86,62
3,64	96,36
14,01	85,99
9,06	90,94
3,26	96,74
10,92	89,08
8,31	91,69
6,93	93,07
9,57	90,43
9,40	90,60
5,02	94,98
5,44	94,56
4,71	95,29
0,95	99,05
4,25	95,75
7,97	92,03
6,89	93,11
11,83	88,17
10,42	89,58
8,16	91,84
4,12	95,88
7,68	92,32
8,06	91,94
6,77	93,23
12,91	87,09
10,14	89,86
7,49	92,51
8,05	91,95
2,55	97,45
9,20	90,80

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/10/2025 AL 31/10/2025

Unità Organizzative
AREA INTERNAL AUDITING
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI
AREA EDILIZIA CULTURALE
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE
AREA EDILIZIA SCOLASTICA
AREA GESTIONE IMPIANTI
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO
DIREZIONE TECNICA
AREA ENERGIA E CLIMA
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE
AREA VERDE
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE
AREA DIRITTI E INCLUSIONE
AREA DOMICILIARITA'
AREA RESIDENZIALITA'
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC
DIREZIONE WELFARE E SALUTE
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO
AREA SPORTELLLO UNICO EVENTI E CONCESSIONI
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI
SEGRETERIA GENERALE
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO

Numero di Dipendenti
8
4
14
19
42
49
79
32
54
21
33
70
4
27
83
165
52
43
316
62
39
93
62
45
11
5
11
23
63

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
1,11	98,89
3,26	96,74
4,97	95,03
5,16	94,84
9,86	90,14
5,49	94,51
9,39	90,61
3,59	96,41
10,98	89,02
8,91	91,09
7,21	92,79
6,08	93,92
2,17	97,83
6,70	93,30
9,57	90,43
12,76	87,24
8,56	91,44
8,36	91,64
8,72	91,28
7,74	92,26
4,84	95,16
7,39	92,61
7,81	92,19
2,74	97,26
5,14	94,86
5,26	94,74
17,28	82,72
2,29	97,71
40,60	59,40

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
1,11	98,89
4,35	95,65
5,90	94,10
5,16	94,84
9,86	90,14
5,59	94,41
10,19	89,81
3,59	96,41
11,23	88,77
8,91	91,09
7,21	92,79
6,39	93,61
2,17	97,83
7,03	92,97
10,27	89,73
12,82	87,18
8,91	91,09
8,87	91,13
8,89	91,11
7,95	92,05
6,23	93,77
7,44	92,56
9,10	90,90
3,53	96,47
5,93	94,07
5,26	94,74
19,75	80,25
2,29	97,71
40,81	59,19

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/11/2025 AL 30/11/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO
AREA LEGALE I
AREA LEGALE II
AREA LEGALE III
AREA LEGALE IV
AREA LEGALE V
AVVOCATO COORDINATORE
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA ENTRATE
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA TRIBUTI
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS

Numero di Dipendenti
60
38
36
20
21
68
6
7
6
7
6
34
37
41
15
81
17
78
51
34
42
29
13
52
41
34
10
376
66
31
65

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
5,22	94,78
7,20	92,80
7,65	92,35
7,50	92,50
3,22	96,78
4,96	95,04
0,83	99,17
0,00	100,00
13,33	86,67
7,86	92,14
10,00	90,00
6,64	93,36
5,77	94,23
6,84	93,16
9,25	90,75
9,40	90,60
1,18	98,82
6,57	93,43
5,35	94,65
5,49	94,51
4,30	95,70
10,86	89,14
4,00	96,00
5,11	94,89
3,30	96,70
4,75	95,25
4,00	96,00
8,21	91,79
6,96	93,04
11,64	88,36
7,06	92,94

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
5,56	94,44
8,83	91,17
7,94	92,06
7,75	92,25
3,22	96,78
6,03	93,97
2,50	97,50
0,00	100,00
13,33	86,67
7,86	92,14
10,00	90,00
7,49	92,51
6,15	93,85
6,84	93,16
9,25	90,75
9,52	90,48
1,18	98,82
6,64	93,36
7,27	92,73
5,49	94,51
5,38	94,62
10,86	89,14
4,00	96,00
5,11	94,89
3,30	96,70
4,75	95,25
4,00	96,00
8,63	91,37
7,98	92,02
11,64	88,36
7,06	92,94

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/11/2025 AL 30/11/2025

Unità Organizzative
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB
AREA SPETTACOLO
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZ SEDI
DIREZIONE CULTURA
AREA FACILITY MANAGEMENT
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E D LGS 81-08
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO
AREA FOOD POLICY
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI
DIREZIONE EDUCAZIONE
CITY OPERATION MANAGER
DIREZIONE GENERALE
VICE DIRETTORE GENERALE
AREA INFRASTRUTTURE
AREA OPERE PUBBL IN PARTENAR PARCH E ARREDO URB
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI
AREA REALIZZAZ OPERE STRAD CICLABILI E SOTTOSUOLO
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO
AREA SISTEMI APPLICATIVI
AREA STRATEGIE DEMAND E GOVERNO ICT
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE
DS CITIZEN EXPERIENCE
AREA EDILIZIA SPORTIVA
AREA FORMAZIONE
AREA SPORT

Numero di Dipendenti
20
36
237
79
507
43
43
29
11
25
32
3.566
346
35
6
7
10
27
20
105
88
22
42
47
13
28
39
53
15
138
41

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,75	97,25
16,21	83,79
9,33	90,67
7,61	92,39
14,04	85,96
5,79	94,21
4,95	95,05
6,91	93,09
0,47	99,53
3,80	96,20
10,11	89,89
13,25	86,75
7,83	92,17
4,80	95,20
8,33	91,67
0,00	100,00
1,60	98,40
5,07	94,93
1,25	98,75
9,24	90,76
6,71	93,29
5,45	94,55
7,74	92,26
2,61	97,39
9,06	90,94
9,27	90,73
2,39	97,61
10,48	89,52
3,70	96,30
7,60	92,40
6,40	93,60

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,75	97,25
16,21	83,79
10,31	89,69
8,57	91,43
14,24	85,76
6,73	93,27
5,07	94,93
6,91	93,09
0,47	99,53
4,00	96,00
10,11	89,89
13,25	86,75
7,83	92,17
4,80	95,20
8,33	91,67
1,43	98,57
2,67	97,33
5,07	94,93
1,25	98,75
9,24	90,76
6,77	93,23
5,68	94,32
9,76	90,24
2,94	97,06
9,45	90,55
9,45	90,55
2,79	97,21
13,00	87,00
3,70	96,30
7,60	92,40
6,64	93,36

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/11/2025 AL 30/11/2025

Unità Organizzative
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'
AREA SMART MOBILITY
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI
DIREZIONE MOBILITA'
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE
AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE
AREA BONIFICHE
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 3
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE
AREA MUNICIPI
AREA SERVIZI AL CITTADINO
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI
AREA AFFARI GENERALI
AREA CONTROLLO TERRITORIALE
AREA GESTIONE RISORSE
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE
DIREZIONE SICUREZZA URBANA
VICE COMANDANTE
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI

Numero di Dipendenti
45
19
26
29
31
23
12
44
96
24
20
46
13
13
12
5
28
35
191
254
418
240
42
20
2.106
209
349
105
406
157
10

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
9,46	90,54
14,59	85,41
8,48	91,52
5,57	94,43
10,07	89,93
12,64	87,36
1,74	98,26
11,16	88,84
5,75	94,25
7,54	92,46
6,50	93,50
3,42	96,58
2,69	97,31
6,92	93,08
3,33	96,67
1,00	99,00
9,40	90,60
7,09	92,91
6,97	93,03
9,58	90,42
9,56	90,44
6,87	93,13
4,07	95,93
5,79	94,21
7,80	92,20
4,92	95,08
10,62	89,38
7,64	92,36
7,03	92,97
7,00	93,00
0,50	99,50

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
9,81	90,19
15,38	84,62
9,66	90,34
5,57	94,43
10,07	89,93
12,64	87,36
3,04	96,96
11,16	88,84
6,02	93,98
7,54	92,46
7,00	93,00
3,64	96,36
2,69	97,31
6,92	93,08
3,33	96,67
1,00	99,00
9,40	90,60
7,09	92,91
7,02	92,98
9,88	90,12
9,81	90,19
6,87	93,13
4,07	95,93
6,30	93,70
8,89	91,11
7,30	92,70
12,08	87,92
9,53	90,47
8,44	91,56
8,46	91,54
0,50	99,50

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/11/2025 AL 30/11/2025

Unità Organizzative
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY
AREA INTERNAL AUDITING
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI
AREA EDILIZIA CULTURALE
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE
AREA EDILIZIA SCOLASTICA
AREA GESTIONE IMPIANTI
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO
DIREZIONE TECNICA
AREA ENERGIA E CLIMA
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE
AREA VERDE
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE
AREA DIRITTI E INCLUSIONE
AREA DOMICILIARITA'
AREA RESIDENZIALITA'
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC
DIREZIONE WELFARE E SALUTE
DS AUTORITA' DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI E CONCESSIONI
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI
SEGRETERIA GENERALE
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO

Numero di Dipendenti
11
8
4
14
19
42
51
79
32
55
21
33
71
4
27
83
164
51
43
316
60
39
93
61
44
12
6
10
23
60

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,73	97,27
1,27	98,73
10,00	90,00
8,46	91,54
0,81	99,19
8,48	91,52
5,32	94,68
7,66	92,34
4,76	95,24
7,12	92,88
7,37	92,63
6,73	93,27
5,31	94,69
0,00	100,00
2,26	97,74
9,22	90,78
9,73	90,27
8,51	91,49
10,33	89,67
7,63	92,37
7,20	92,80
1,70	98,30
7,34	92,66
5,67	94,33
4,89	95,11
9,17	90,83
17,39	82,61
11,50	88,50
5,03	94,97
39,85	60,15

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,73	97,27
1,27	98,73
10,00	90,00
8,46	91,54
1,35	98,65
8,85	91,15
5,43	94,57
8,58	91,42
4,92	95,08
7,22	92,78
7,37	92,63
6,73	93,27
5,31	94,69
0,00	100,00
2,26	97,74
9,22	90,78
9,77	90,23
9,22	90,78
10,57	89,43
7,94	92,06
7,20	92,80
2,36	97,64
7,34	92,66
6,10	93,90
5,23	94,77
10,00	90,00
17,39	82,61
16,00	84,00
5,03	94,97
40,02	59,98

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/12/2025 AL 31/12/2025

Unità Organizzative
AREA SERVIZIO DI PRESIDENZA DEL CONSIGLIO COMUNALE
AREA AFFARI GENERALI
AREA COMUNICAZIONE
AREA GOVERNANCE ENTI PARTECIPATI E NOMINE
AREA RELAZIONI INTERNAZIONALI
DG STRUTTURE DI SUPPORTO ALLE FUNZIONI DEL SINDACO
AREA LEGALE I
AREA LEGALE II
AREA LEGALE III
AREA LEGALE IV
AREA LEGALE V
AVVOCATO COORDINATORE
DIREZIONE AVVOCATURA
AREA ENTRATE
AREA GESTIONE ECONOMICO PATRIMONIALE E PARTECIPATE
AREA GESTIONE FINANZIARIA
AREA PROCEDURE COATTIVE
AREA TRIBUTI
DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE
AREA ASSEGNAZIONE ALLOGGI ERP
AREA GESTIONE ERP
AREA POLITICHE INNOVATIVE DI SOSTEGNO ABITATIVO
DIREZIONE CASA
AREA GARE BENI E SERVIZI
AREA GARE OPERE PUBBLICHE
AREA GESTIONE AMMINISTRATIVA PROGETTI E LAVORI
DIREZIONE CENTRALE UNICA APPALTI
AREA BIBLIOTECHE
AREA MOSTRE E MUSEI SCIENTIFICI
AREA MUSEI D'ARTE MODERNA E CONTEMPORANEA
AREA MUSEI DEL CAST MUS ARCHEOLOG E MUSEO DEL RIS

Numero di Dipendenti
60
39
35
20
21
69
6
7
6
7
6
34
3
42
15
82
17
80
50
35
44
29
13
51
41
35
10
381
67
32
65

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
5,59	94,41
8,14	91,86
6,44	93,56
6,22	93,78
4,21	95,79
5,37	94,63
10,83	89,17
0,00	100,00
0,00	100,00
5,00	95,00
6,67	93,33
2,70	97,30
13,33	86,67
6,86	93,14
9,59	90,41
8,58	91,42
3,53	96,47
8,04	91,96
3,93	96,07
5,38	94,62
3,26	96,74
5,53	94,47
12,00	88,00
3,47	96,53
3,93	96,07
2,48	97,52
4,00	96,00
9,80	90,20
8,58	91,42
10,14	89,86
7,06	92,94

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
6,01	93,99
9,88	90,12
8,20	91,80
8,29	91,71
5,94	94,06
7,63	92,37
11,67	88,33
0,00	100,00
0,00	100,00
5,00	95,00
6,67	93,33
4,05	95,95
18,33	81,67
7,12	92,88
9,59	90,41
9,39	90,61
4,41	95,59
8,04	91,96
6,52	93,48
5,38	94,62
3,26	96,74
6,04	93,96
12,80	87,20
4,55	95,45
3,93	96,07
2,48	97,52
4,00	96,00
10,15	89,85
9,66	90,34
12,24	87,76
7,06	92,94

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/12/2025 AL 31/12/2025

Unità Organizzative
AREA MUSEO DELLE CULT PROG INTERC E ARTE SPAZ PUB
AREA SPETTACOLO
AREA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO E SICUREZ SEDI
DIREZIONE CULTURA
AREA FACILITY MANAGEMENT
AREA PATRIMONIO IMMOBILIARE
AREA PATRIMONIO STRUMENTALE ARCHIVI E D LGS 81-08
AREA VALORIZZAZIONE E SVILUPPO IMMOBILIARE
DIREZIONE DEMANIO E PATRIMONIO
AREA FOOD POLICY
AREA PRESIDIO GESTIONE SICUR CONTROLLO SERVIZI TER
AREA SERVIZI ALL'INFANZIA
AREA SERVIZI SCOLASTICI ED EDUCATIVI
DIREZIONE EDUCAZIONE
CITY OPERATION MANAGER
DIREZIONE GENERALE
VICE DIRETTORE GENERALE
AREA INFRASTRUTTURE
AREA OPERE PUBBL IN PARTENAR PARCHE ARREDO URB
AREA PRONTO INTERVENTO CCV FONTANE E MONUMENTI
AREA REALIZZAZ OPERE STRAD CICLABILI E SOTTOSUOLO
DIREZIONE INFRASTRUTTURE E SPAZIO PUBBLICO
AREA COORDINAMENTO INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE
AREA INTEROPERABILITA' DEL DATO
AREA SISTEMI APPLICATIVI
AREA STRATEGIE DEMAND E GOVERNO ICT
DIREZIONE INNOVAZIONE TECNOLOGICA E DIGITALE
DS CITIZEN EXPERIENCE
AREA EDILIZIA SPORTIVA
AREA FORMAZIONE
AREA SPORT

Numero di Dipendenti
21
36
238
77
507
44
43
28
11
26
31
3.577
345
36
6
7
11
27
20
104
87
24
42
47
14
29
39
53
16
137
41

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,38	97,62
15,48	84,52
8,33	91,67
6,30	93,70
13,34	86,66
5,00	95,00
4,09	95,91
5,78	94,22
6,54	93,46
5,49	94,51
4,57	95,43
10,11	89,89
7,41	92,59
2,82	97,18
1,67	98,33
0,71	99,29
1,52	98,48
8,15	91,85
1,75	98,25
8,22	91,78
7,52	92,48
3,39	96,61
5,00	95,00
2,61	97,39
10,58	89,42
11,23	88,77
3,47	96,53
9,31	90,69
3,86	96,14
8,16	91,84
6,20	93,80

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
2,62	97,38
16,06	83,94
8,95	91,05
7,84	92,16
13,74	86,26
5,60	94,40
4,57	95,43
5,78	94,22
6,54	93,46
6,08	93,92
4,57	95,43
10,14	89,86
7,41	92,59
4,10	95,90
1,67	98,33
0,71	99,29
3,54	96,46
8,15	91,85
1,75	98,25
8,41	91,59
8,29	91,71
4,07	95,93
6,07	93,93
4,35	95,65
11,31	88,69
12,83	87,17
4,14	95,86
11,57	88,43
3,86	96,14
8,16	91,84
6,20	93,80

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/12/2025 AL 31/12/2025

Unità Organizzative
DIREZIONE LAVORO GIOVANI E SPORT
DP ECONOMIA URBANA MODA E DESIGN
DP PROMOZIONE GIOVANILE E TRANSIZIONE SCUOLA LAVOR
AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE MOBILITA'
AREA SMART MOBILITY
AREA STRATEGIE INNOVATIVE PER I TRASPORTI
DIREZIONE MOBILITA'
(*) AREA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO PROFESSIONALE
AREA ACQUISIZIONE RISORSE UMANE
AREA AMMINISTRAZIONE RISORSE UMANE
AREA ORGANIZZAZIONE PERFORMANCE E AFFARI LEGALI
AREA VALORIZZAZIONE DEL PERSONALE
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE
AREA BONIFICHE
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 1
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 2
AREA PIANIFICAZIONE ATTUATIVA 3
AREA PIANIFICAZIONE URBANISTICA GENERALE
DIREZIONE RIGENERAZIONE URBANA
DS ATTUAZIONE DIRETTA PGT E SUE
AREA MUNICIPI
AREA SERVIZI AL CITTADINO
AREA SERVIZI FUNEBRI E CIMITERIALI
DIREZIONE SERVIZI CIVICI E MUNICIPI
AREA AFFARI GENERALI
AREA CONTROLLO TERRITORIALE
AREA GESTIONE RISORSE
AREA PROCEDURE SANZIONATORIE
AREA SICUREZZA INTEGRATA E PROTEZIONE CIVILE
DIREZIONE SICUREZZA URBANA
VICE COMANDANTE

Numero di Dipendenti
45
19
26
29
31
23
12
24
48
101
18
20
51
14
14
13
7
29
39
194
256
421
240
43
20
2.098
206
344
105
406
158

Escluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
7,59	92,41
11,94	88,06
7,69	92,31
5,48	94,52
4,87	95,13
10,48	89,52
1,30	98,70
7,14	92,86
7,55	92,45
5,16	94,84
5,88	94,12
7,25	92,75
3,29	96,71
2,91	97,09
4,43	95,57
3,92	96,08
0,00	100,00
8,88	91,12
5,57	94,43
6,59	93,41
8,31	91,69
9,37	90,63
6,38	93,62
3,02	96,98
4,53	95,47
8,06	91,94
4,48	95,52
8,71	91,29
8,13	91,87
6,94	93,06
6,54	93,46

Incluse Ferie	
Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
7,94	92,06
13,53	86,47
9,27	90,73
5,65	94,35
5,03	94,97
10,48	89,52
2,60	97,40
7,14	92,86
7,55	92,45
5,59	94,41
5,88	94,12
8,75	91,25
4,28	95,72
2,91	97,09
5,54	94,46
5,10	94,90
0,00	100,00
8,88	91,12
5,57	94,43
6,62	93,38
8,41	91,59
9,59	90,41
6,38	93,62
3,27	96,73
11,84	88,16
10,36	89,64
8,68	91,32
12,46	87,54
11,34	88,66
10,19	89,81
10,71	89,29

TASSO DI ASSENZE - TASSO DI PRESENZE

COMUNE DI MILANO

PERIODO DAL 01/12/2025 AL 31/12/2025

Unità Organizzative	Numero di Dipendenti	Escluse Ferie		Incluse Ferie	
		Tasso di Assenza	Tasso di Presenza	Tasso di Assenza	Tasso di Presenza
DIREZIONE SPECIALISTICA GRANDI EVENTI	10	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA ANTICORRUZIONE E PRIVACY	11	2,27	97,73	2,27	97,73
AREA INTERNAL AUDITING	11	4,91	95,09	4,91	95,09
DIREZIONE SPECIALISTICA LEGALITA' E CONTROLLI	4	0,00	100,00	0,00	100,00
AREA EDILIZIA CIMITERIALE E COORDINAMENTO CPI	13	5,38	94,62	5,38	94,62
AREA EDILIZIA CULTURALE	19	2,43	97,57	2,43	97,57
AREA EDILIZIA DEMANIALE E SOCIO-ASSISTENZIALE	42	10,10	89,90	10,60	89,40
AREA EDILIZIA SCOLASTICA	51	5,71	94,29	5,81	94,19
AREA GESTIONE IMPIANTI	77	7,71	92,29	8,44	91,56
AREA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	32	3,17	96,83	3,33	96,67
DIREZIONE TECNICA	52	5,92	94,08	6,02	93,98
AREA ENERGIA E CLIMA	22	6,86	93,14	6,86	93,14
AREA RISORSE IDRICHE E IGIENE AMBIENTALE	33	5,79	94,21	5,79	94,21
AREA VERDE	72	5,75	94,25	5,75	94,25
DIREZIONE DI PROGETTO RESILIENZA URBANA	4	3,75	96,25	3,75	96,25
DIREZIONE VERDE E AMBIENTE	27	2,26	97,74	3,01	96,99
AREA DIRITTI E INCLUSIONE	84	9,25	90,75	9,25	90,75
AREA DOMICILIARITA'	165	10,07	89,93	10,48	89,52
AREA RESIDENZIALITA'	52	7,35	92,65	7,85	92,15
AREA SALUTE E WELFARE TERRITORIALE	44	4,81	95,19	4,81	95,19
AREA TERRIT E SIST INTEGR DI ACCESSO AI SERV SOC	329	7,40	92,60	7,72	92,28
DIREZIONE WELFARE E SALUTE	59	7,41	92,59	7,41	92,59
DS AUTORITY DI GESTIONE E MONITORAGGIO PIANI	39	1,95	98,05	2,85	97,15
AREA ATTIVITA' COMMERCIALI E SUAP	93	4,42	95,58	4,53	95,47
AREA PUBBLICITA' E OCCUPAZIONE SUOLO	60	5,11	94,89	5,55	94,45
AREA SPORTELLI UNICI EVENTI E CONCESSIONI	45	3,80	96,20	4,14	95,86
DS AUTORIZZAZIONI E CONCESSIONI - SUAP	12	6,67	93,33	9,17	90,83
AREA COORD PROGRAMMAZ SERVIZI E GOVERNANCE PPP	6	2,50	97,50	2,50	97,50
DS PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE SERVIZI	10	12,50	87,50	15,00	85,00
SEGRETERIA GENERALE	23	1,97	98,03	1,97	98,03
PERSONALE ASSENTE A VARIO TITOLO	59	38,74	61,26	39,45	60,55