

DIREZIONE BILANCIO E PARTECIPATE

Allegato 12 alla proposta di deliberazione n. 1618 del 6/11/2025 composto da pag. 44

Il Direttore di Direzione
Roberto Nicola Colangelo
(f.to digitalmente)**Elenco degli indirizzi internet di pubblicazione dei Bilanci dell'anno 2024 del Comune di Milano e dei soggetti considerati nel Gruppo Amministrazione Pubblica del comune.**

Ai sensi dell'art. 172, c. 1, lett. a) del D. Lgs. 267/2000 e dell'art. 11, c. 5, lettere h) e i) del D Lgs. 118/2011, sono di seguito riportati gli indirizzi internet di pubblicazione del rendiconto della gestione e del bilancio consolidato del Comune di Milano e dei bilanci dei soggetti considerati nel Gruppo Amministrazione Pubblica, con le relative quote di partecipazione, definito con deliberazione di Giunta Comunale n. 1678 del 8 novembre 2024, secondo i criteri stabiliti dagli artt. 11-ter, 11-quater, 11-quinquies del D. Lgs. 118/2011, ulteriormente articolati dal Principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4 del medesimo Decreto.

Sono altresì riportati gli indirizzi internet di pubblicazione dei bilanci delle società partecipate dal Comune di Milano non ricomprese nel Gruppo Amministrazione Pubblica con le relative quote di partecipazione.

I bilanci si riferiscono all'esercizio 2024.

Ente/Soggetto	% partecip al 31/12/2024	Indirizzo internet (URL)
Comune di Milano – Rendiconto della gestione anno 2024		www.comune.milano.it sezione “Amministrazione trasparente” https://www.comune.milano.it/comune/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/il-rendiconto-del-comune-di-milano
Comune di Milano – Bilancio consolidato anno 2024		www.comune.milano.it sezione “Amministrazione trasparente” http://www.comune.milano.it/wps/portal/ist/it/amministrazione/trasparen-te/bilanci/Bilancio+consolidato
Società controllate		
AMAT S.r.l.	100%	https://trasparenza.amat-mi.it/pagina731_bilancio.html
ATM S.p.A. (Bilancio Consolidato e Bilancio di esercizio capogruppo)	100%	https://www.atm.it/it/IlGruppo/Financial_information/Pagine/Bilancioannualeerelazioneidegliorganidirevisioneamministrativaeconabile.aspx
MM S.p.A.	100%	https://www.mmspa.eu/wps/portal/mmspa/it/home/societa/financial-information
MILANO RISTORAZIONE S.p.A.	99,00%	https://www.milanoristorazione.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilanci-d-esercizio
MILANOSPORT S.p.A.	100%	https://www.milanosport.it/istituzionali/trasparenza/ (selezionare “Bilanci”)
SO.GE.M.I. S.p.A.	100%	https://amministrazione-trasparente.sogemispa.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo
SPV LINEA M4 S.p.A.	66,67%	https://www.metro4milano.it/societa/trasparenza/ (selezionare “Bilanci”)
Società partecipate		
AZIENDA FARMACIE MILANESI S.p.A.	20%	https://www.phoenixpharmaitalia.it/it/aree-di-attivita/farmacie/lloydsfarmacia-benu/azienda-farmacie-milanesi-spa

Ente/Soggetto	% partecip al 31/12/2024	Indirizzo internet (URL)
AREXPO S.p.A. (PRINCIPIA S.p.A.)	21,05%	http://www.arexpo.it/it/profilo-aziendale/societ%C3%A0-trasparente (selezionare "Bilanci")
Altre società quotate o emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati		
A2A S.p.A. (Bilancio Consolidato e Bilancio di esercizio capogruppo)	25%	http://www.a2a.eu/it/investitori/bilanci-relazioni
SEA S.p.A. (Bilancio Consolidato e Bilancio di esercizio capogruppo)	54,81%	https://milanairports.com/it/relazione-finanziaria-annuale-2024
Società partecipate non comprese nel Gruppo Amministrazione Pubblica*		
CAP HOLDING S.p.A. (Bilancio Consolidato e Bilancio di esercizio capogruppo)	0,41%	https://www.gruppocap.it/it/investitori/performance-finanziarie

* In quanto Società non affidataria diretta di servizi pubblici locali da parte del Comune di Milano e nella quale il Comune di Milano dispone di una partecipazione inferiore al 20%.

Di seguito l'elenco degli **enti strumentali**, con indicazione degli indirizzi internet di pubblicazione dei bilanci 2024 e della quota di partecipazione del Comune di Milano, determinata – laddove non sia prevista la suddivisione in quote - ai sensi del Principio contabile applicato del bilancio consolidato in base al criterio della rappresentanza all'interno degli organi decisionali, ovvero del rapporto tra il numero di rappresentanti nominati dal Comune rispetto al numero complessivo dei membri che li compongono.

Ente/Soggetto	% partecip al 31/12/2024	Indirizzo internet (URL)
Enti strumentali controllati		
Fondazione MILANO	100%	https://fondazionemilano.eu/amministrazione-trasparente/bilanci
Scuola superiore D'ARTE APPLICATA ALL'INDUSTRIA	40%	https://scuolaarteapplicata.it/amministrazione-trasparente/
Enti strumentali partecipati		
CSI Piemonte	0,76%	https://trasparenza.csi.it/bilanci
Fondazione TEATRO ALLA SCALA	10%	http://www.patrasparente.it/amministrazione_trasparente.php?ID_sezione=13&ID_sottosezione=36&pa=32#
Fondazione PICCOLO TEATRO DI MILANO – TEATRO D'EUROPA	33,33%	Bilancio - Fondazione Piccolo Teatro di Milano - Teatro d' Europa - Trasparenza (portaletrasparenza.net)
Centro Nazionale STUDI MANZONIANI	20%	https://www.casadelmanzoni.it/content/organi-della-fondazione (selezionare "Trasparenza")
Fondazione I POMERIGGI MUSICALI	40%	https://www.ipomeriggi.it/amm_trasparente/fondazione-i-pomeriggi-musicali/bilanci/
Consorzio VILLA REALE E PARCO DI MONZA	14,29%	https://reggiadimonza.it/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/
Fondazione LA TRIENNALE DI MILANO	11,11%	http://www.triennale.org/trasparenza/bilanci/

Ente/Soggetto	% partecip al 31/12/2024	Indirizzo internet (URL)
Museo nazionale DELLA SCIENZA E DELLA TECNOLOGIA LEONARDO DA VINCI	20%	https://www.museoscienza.org/it/fondazione-trasparente/bilanci
Fondazione DELLE STELLINE	40%	https://amministrazione-trasparente.stelline.it/bilanci/
Fondazione BAGATTI VALSECCHI	8,33%	https://museobagattivalsecchi.org/it/fondazione/ (selezionare "Bilanci")
Fondazione LOMBARDIA FILM COMMISSION	50%	https://www.filmcomlombardia.it/chi_siamo/trasparenza.php?s=11
Centro Studi per la PROGRAMMAZIONE – PIM	28,82%	http://www.pim.mi.it/amministrazione-trasparente/ (selezionare "Bilanci")
Ente PARCO REGIONALE DELLE GROANE	30,7%	http://www.parcogroane.it/ente-parco/amministrazione/bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo/
Agenzia Formazione Orientamento e Lavoro – AFOL Metropolitano	24,75%	https://www.afolmet.it/bilanci/
Fondazione BEIC (Biblioteca Europea di Informazione e Cultura)	22,22%	https://www.beic.it/beic-trasparente/bilanci/
Agenzia per il TRASPORTO PUBBLICO LOCALE (bacino Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia)	40%	http://www.agenziatpl.it/agenzia/amministrazione-trasparente/21-bilanci/74-rendiconti
Fondazione CINETECA ITALIANA	11,11%	http://www.cinetecamilano.it/amministrazione-trasparente (Selezionare "Ultimo bilancio approvato")
Fondazione WELFARE AMBROSIANO	25%	https://fwamilano.org/amministrazione-trasparente/bilancio-preventivo-e-consuntivo/
Convitto NAZIONALE LONGONE	20%	https://www.trasparenzascuole.it/Public/AmministrazioneTrasparenteV2.aspx?Customer_id=fd2e4f33-d4d6-4085-bb99-22fd13abdca7&PID=aa3017d7-a020-4939-92a5-44d3f211466b
Fondazione POLITECNICO DI MILANO	nessun rappresentante nominato	https://www.fondazionepolitecnico.it/chi-siamo/bilanci/
Fondazione MILANO CORTINA 2026	7,14%	https://www.olympics.com/it/milano-cortina-2026/documenti
Ente PARCO NORD DI MILANO	39%	https://parconord.milano.it/amm-trasparente/bilancio-preventivo-e-consuntivo/
Fondazione ASILO MARIUCCIA	40%	https://www.asilomariuccia.com/sostenibilita/bilancio-di-esercizio/
Fondazione CASA DI RIPOSO CESARE ED EMILIO PRANDONI	20%	http://www.casaprandoni.it/trasparenza.html

Enti Strumentali Partecipati non compresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica		
Azienda di servizi alla persona GOLGI REDAELLI	60%	https://www.golgiredaelli.it/servizi-online/amministrazione-trasparente/?at-node=333
Azienda di servizi alla persona ISTITUTI MILANESI MARTINOTTI E STELLINE E PIO ALBERGO TRIVULZIO	0% **	https://iltrivulzio.it/trasparenza/bilancio-preventivo-e-consuntivo

Enti Strumentali Partecipati non compresi nel Gruppo Amministrazione Pubblica		
Fondazione IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	14,29%	https://www.istitutotumori.mi.it/bilancio-preventivo-e-consuntivo
Fondazione IRCCS CA' GRANDA - OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO	12,50%	https://www.policlinico.mi.it/amministrazione_trasparente/12-bilanci/bilancio-preventivo-e-consuntivo
Fondazione IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA	14,29%	https://www.istituto-besta.it/bilancio-preventivo-e-consuntivo

** Commissario Straordinario insediato il 9/08/2023. Con DGR n. XII/2894 del 05/08/2024 (pubblicata sul BURL del 27/08/2024 S.O. n. 35) è stata disposta la prosecuzione dell'incarico del Commissario straordinario per un periodo di 12 mesi.

Il Gruppo Amministrazione Pubblica comprende anche i seguenti soggetti, il cui bilancio - non essendo pubblicato sul proprio sito internet - viene di seguito riportato, in allegato al Bilancio di Previsione:

Ente/Soggetto	% partecip al 31/12/2024
Società partecipate	
MUSA S.c.a r.l.	2%
Enti Strumentali controllati	
Fondazione BOSCHI DI STEFANO	60%
Enti Strumentali partecipati	
Fondazione FRATELLI CONFALONIERI	20%
Fondazione LAURA SOLERA MANTEGAZZA	20%

Si precisa che il Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare – CIMEP è in liquidazione; la partecipazione è del 20%; redige bilanci in sola contabilità finanziaria e non li pubblica su siti internet istituzionali.

**RENDICONTI 2024 DEI SOGGETTI INCLUSI NEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE
PUBBLICA NON PUBBLICATI NEI RISPETTIVI SITI INTERNET**

- MUSA S.c.a.r.l.
- Fondazione Boschi Di Stefano
- Fondazione Fratelli Confalonieri
- Fondazione Laura Solera Mantegazza

MUSA S.C. A R.L.

Bilancio di esercizio al 31-12-2024

Dati anagrafici	
Sede in	PIAZZA DELL'ATENEO NUOVO 1 20126 MILANO (MI)
Codice Fiscale	12451810969
Numero Rea	MI 2662385
P.I.	12451810969
Capitale Sociale Euro	100.000 i.v.
Settore di attività prevalente (ATECO)	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale (70.22.09)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	8.108	11.433
Totale immobilizzazioni (B)	8.108	11.433
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	43.026	5.561
Totale crediti	43.026	5.561
IV - Disponibilità liquide	36.081.480	5.374.721
Totale attivo circolante (C)	36.124.506	5.380.282
D) Ratei e risconti	26.921	8.598
Totale attivo	36.159.535	5.400.313
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	100.000	100.000
VI - Altre riserve	1.900.002	1.800.000
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(178.418)	(31.001)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(426.716)	(147.417)
Totale patrimonio netto	1.394.868	1.721.582
B) Fondi per rischi e oneri	147.227	-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	314	622
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	34.617.126	3.678.109
Totale debiti	34.617.126	3.678.109
Totale passivo	36.159.535	5.400.313

Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	555.498	617.872
altri	409	2
Totale altri ricavi e proventi	555.907	617.874
Totale valore della produzione	555.907	617.874
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	460	20
7) per servizi	638.680	510.120
8) per godimento di beni di terzi	46.043	-
9) per il personale		
a) salari e stipendi	273.043	254.513
b) oneri sociali	8.941	3.226
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	1.957	622
c) trattamento di fine rapporto	1.957	622
Totale costi per il personale	283.941	258.361
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	3.325	3.325
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	3.325	3.325
Totale ammortamenti e svalutazioni	3.325	3.325
12) accantonamenti per rischi	147.227	-
14) oneri diversi di gestione	1.228	2.410
Totale costi della produzione	1.120.904	774.236
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(564.997)	(156.362)
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	138.282	8.945
Totale proventi diversi dai precedenti	138.282	8.945
Totale altri proventi finanziari	138.282	8.945
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	1	-
Totale interessi e altri oneri finanziari	1	-
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	138.281	8.945
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	(426.716)	(147.417)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(426.716)	(147.417)

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2024

Nota integrativa, parte iniziale

INTRODUZIONE

La società *MUSA S.c.a.r.l. - Multilayered Urban Sustainability Action* (di seguito anche “MUSA S.c.a.r.l.” oppure “MUSA”) è stata costituita in data 10 giugno 2022 in forma di società consortile a responsabilità limitata ai sensi degli artt. 2615-ter e 2462 Cod. Civ., nonché dell'art. 4, comma 8, D. Lgs. 175/2016 ss.mm.ii (*“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”*).

La Società è stata costituita allo scopo di attuare il c.d. *“Ecosistema dell'innovazione”*, così come definito nell'avviso pubblico n. 3277 pubblicato in data 30 dicembre 2021 dal Ministero dell'Università e della Ricerca (*“Avviso per la presentazione di proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di Ecosistemi dell'innovazione nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 Istruzione e Ricerca - Componente 2 Dalla ricerca all'impresa - Investimento 1.5, finanziato dall'Unione Europea”*), ossia *“una rete di università, enti pubblici di ricerca, enti pubblici territoriali, altri soggetti pubblici e privati altamente qualificati e internazionalmente riconosciuti, auspicabilmente organizzati in forma consortile, finalizzata a favorire l'interazione fra gli stessi per stimolare la creazione e la promozione dell'innovazione e dalla sostenibilità per un'area/ un territorio di riferimento. Le attività sono legate all'istruzione superiore, alla ricerca applicata, all'innovazione su specifiche aree, definite in base alla specializzazione del territorio.”*

L'università degli Studi di Milano-Bicocca (in qualità di capofila) e altri 23 partner pubblici e privati hanno presentato, in risposta a detto avviso, il progetto *“Musa - Multilayered Urban Sustainability Action”*, che ha ottenuto un finanziamento ministeriale di circa 110 milioni di euro in tre anni. Il progetto si articola, in particolare, su sei linee di intervento rappresentanti i punti di eccellenza e le maggiori sfide del territorio metropolitano milanese (*urban regeneration, big data-open data in life sciences, deep tech & entrepreneurship, economic impact and sustainable finance, sustainable fashion, luxury and design, innovation for sustainable and inclusive societies*) e prevede che le relative attività siano coordinate, gestite e monitorate da un soggetto giuridico istituito ad hoc (c.d. *“HUB”*) individuato, per l'appunto, in MUSA S.c.a.r.l.

PREMESSA

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423-ter, 2424, 2424-bis, 2425, 2425-bis e 2425-ter del Codice Civile, secondo i principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'articolo 2423-bis e criteri di valutazione di cui all'articolo 2426 c.c.

Ove applicabili sono stati altresì osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema del bilancio. Per effetto degli arrotondamenti degli importi all'unità di euro, può accadere che in taluni prospetti, contenenti dati di dettaglio, la somma dei dettagli differisca dall'importo esposto nella riga di totale. La presente Nota Integrativa è redatta nel rispetto dei vincoli posti dalla tassonomia XBRL attualmente in vigore.

Principi di redazione

Conformemente a quanto disposto dall'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- Valutare le voci secondo prudenza e in previsione di una normale continuità aziendale;
- Includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- Determinare i proventi e i costi nel rispetto della competenza ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- Comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza anche se divenuti noti dopo la chiusura dell'esercizio;
- Considerato distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle singole voci del bilancio;
- Considerare la prevalenza degli aspetti sostanziali su quelli formali.

Si precisa inoltre che:

- ai sensi dell'art. 2435-bis, comma 1, del Codice Civile il bilancio è stato redatto in forma abbreviata poiché i limiti previsti dallo stesso articolo non risultano superati per due esercizi consecutivi.

La società si avvale della facoltà di esonero dalla redazione della Relazione sulla gestione prevista dall'art. 2435-bis c.c. in quanto sono riportate in Nota Integrativa le informazioni richieste dai nn. 3 e 4 dell'art. 2428 del Codice Civile.

Criteri di valutazione applicati

I criteri di valutazione adottati sono quelli previsti specificatamente nell'art. 2426 e nelle altre norme del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono rilevate al costo di acquisto e sono esposte in bilancio al netto dei fondi ammortamento e di eventuali svalutazioni.

L'eventuale svalutazione è rilevata ogni volta che il valore di iscrizione sia maggiore del valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il fair value e il suo valore d'uso. I costi pluriennali sono stati capitalizzati solo a condizione che potessero essere "recuperati" grazie alla redditività futura dell'impresa e nei limiti di questa. Se in esercizi successivi a quello di capitalizzazione venisse meno

detta condizione, si provvederà a svalutare l'immobilizzazione. In presenza di oneri pluriennali non interamente ammortizzati, la società procede alla distribuzione di utili solo se residuano riserve sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ancora ammortizzati.

Di seguito sono specificate le aliquote applicate:

- costi di impianto e di ampliamento: 20%

Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante in base alla destinazione o origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui si ritiene di poter esigere il credito.

In ottemperanza a quanto previsto dall' OIC 15, par. 46, la società si è avvalsa della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte la loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio di competenza economico temporale e contengono ricavi/costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e ricavi/costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

Pertanto, l'importo dei ratei e dei risconti è stato determinato mediante la ripartizione del provento o dell'onere fra i periodi amministrativi, al fine di attribuire la quota parte di competenza all'esercizio in corso e di rinviare l'altra quota ai successivi.

Patrimonio Netto

Il patrimonio netto risulta costituito dal capitale sociale effettivamente sottoscritto, da riserve di utili e da altri fondi di capitale.

Il capitale sociale alla fine dell'esercizio risulta interamente sottoscritto e versato.

Debiti

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti verso fornitori sono rilevati al loro valore nominale per fatture ricevute e da ricevere e sono stimati per la quota parte di lavori e prestazioni eseguiti e non contabilizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto e non ancora versate alla data di bilancio e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto dei fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

In ottemperanza a quanto previsto dall' OIC 19, la società si è avvalsa della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione dei debiti.

Costi e ricavi

Costi e ricavi sono esposti secondo il principio di prudenza e della competenza economica, identificata nel momento in cui la prestazione è ultimata o il corrispettivo è maturato.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio

Il 2024 è stato il secondo anno di piena operatività di MUSA, durante il quale la *governance* societaria è stata adeguata alle disposizioni normative definendo, al contempo, la struttura organizzativa e le modalità di gestione dell'Hub.

La Società ha in particolare proseguito il percorso, avviato durante l'esercizio precedente, di adeguamento della propria compagine ai requisiti previsti dal d.lgs. 231/2001, recante la disciplina della Responsabilità Amministrativa degli Enti. Il Consiglio di Amministrazione ha difatti approvato, con delibera del 24 gennaio 2024, il Codice etico e il Modello di organizzazione, gestione controllo di cui al d.lgs. 231/2001 nonché la procedura di *whistleblowing*, contestualmente nominando l'avv. Paolo De Carlo quale componente dell'Organismo di Vigilanza monocratico della Società e stabilendo la durata del relativo mandato fino alla delibera di approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a seguito dell'attività di *gap analysis*, *risk assessment* e *remediation plan* svolta in materia di protezione dei dati personali, nel corso della medesima seduta il Consiglio di Amministrazione ha approvato la documentazione in materia di *privacy*, nominando quale responsabile della protezione dei dati di MUSA lo Studio RP Legal & Tax Associazione Professionale, nella persona dell'avv. Chiara Rossana Agostini, conferendo un mandato della durata di 12 mesi.

In ottemperanza al decreto attuativo dell'art. 27 del d.l. 24 febbraio 2023, n. 13 (convertito in legge 21 aprile 2023, n. 41, con il quale è stata disciplinata l'integrazione degli organi sociali degli Hub con i rappresentanti del M.U.R. e di altri Ministeri eventualmente competenti nonché la definizione dei compensi da corrispondere ai membri degli organi statutari), l'11 marzo 2024 l'Assemblea dei Soci ha dapprima approvato le necessarie modifiche statutarie per consentire la nomina di nuovi componenti degli organi societari (oltre la possibilità di eleggere un Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione e di svolgere le sedute consiliari in modalità interamente telematica); in seguito, ha

conferito l'incarico di Consiglieri della Società alla dott.ssa Maria Carmela Colaiacovo e al dott. Davide Ciferri, rispettivamente designati dal M.U.R. e dal M.I.T. in ossequio al suindicato decreto. L'Assemblea ha contestualmente provveduto all'integrazione del Collegio Sindacale con la nomina del dott. Enrico Mirone, designato dal M.U.R., e della dott.ssa Michela Ciani, designata dal socio Università degli Studi di Milano-Bicocca.

Nel corso della seduta consiliare del 26 marzo 2024 è stato poi conferito l'incarico di Vicepresidente della Società, con funzioni vicarie del Presidente in caso di assenza o impedimento di quest'ultimo e a titolo gratuito, al Consigliere dott. Marco Morganti.

Con delibera del 23 aprile 2024 l'Assemblea dei Soci, preso atto delle dimissioni del Collegio Sindacale dall'incarico di revisione legale dei conti, ha conferito detto incarico alla società di revisione BDO Italia S.p.A. per gli esercizi 2024, 2025 e 2026 (sino all'approvazione del bilancio al 31.12.2026).

Da ultimo, si rileva che il 9 dicembre 2024 la Società ha ricevuto dal M.U.R. l'importo di € 33.000.000 a titolo di rimborso delle spese sostenute e rendicontate per le attività svolte per l'implementazione del progetto "Musa". A fronte di tale importo e degli anticipi pregressi, la Società ha provveduto a distribuire agli Spoke, soggetti pubblici o operatori economici privati coinvolti nella realizzazione del Programma di ricerca e innovazione, che ne hanno fatto richiesta gli importi spettanti a titolo di acconto sui progetti. L'importo non ancora corrisposto agli Spoke, attualmente rimasto nella disponibilità della Società, ammonta € 34.201.713.

Nota integrativa abbreviata, attivo

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, compongono l'Attivo di Stato Patrimoniale.

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

Si riporta di seguito il prospetto riepilogativo delle variazioni intervenute, nell'esercizio, nelle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie nei relativi ammortamenti accantonati:

	Immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio		
Costo	16.625	16.625
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	5.192	5.192
Valore di bilancio	11.433	11.433
Variazioni nell'esercizio		
Ammortamento dell'esercizio	3.325	3.325
Totale variazioni	(3.325)	(3.325)
Valore di fine esercizio		
Costo	16.625	16.625
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	8.517	8.517
Valore di bilancio	8.108	8.108

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono esposte in bilancio alla voce B.I. dell'attivo dello Stato patrimoniale e ammontano, al netto dei fondi, a € 8.108 (€ 11.433 nel precedente esercizio).

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il prospetto delle variazioni intervenute, nell'esercizio, nelle immobilizzazioni immateriali e nei relativi ammortamenti accantonati è di seguito riportato:

	Costi di impianto e di ampliamento	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio		
Costo	16.625	16.625
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	5.192	5.192
Valore di bilancio	11.433	11.433
Variazioni nell'esercizio		
Ammortamento dell'esercizio	3.325	3.325
Totale variazioni	(3.325)	(3.325)

Valore di fine esercizio		
Costo	16.625	16.625
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	8.517	8.517
Valore di bilancio	8.108	8.108

La voce "Costi di Impianto ed ampliamento", al netto del fondo ammortamento, ammonta ad € 8.108 ed è relativa alla capitalizzazione dai compensi notarili per la costituzione della società e per la delibera dell'aumento del capitale sociale.

La movimentazione dell'esercizio, pari a € 3.325, si riferisce esclusivamente alla quota di ammortamento dell'anno della voce "Costi di impianto e di ampliamento".

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono pari a € 43.026

La composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio sono riportate nella sezione seguente.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	5.540	37.486	43.026	43.026
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	21	(21)	-	-
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	5.561	37.465	43.026	43.026

I crediti tributari iscritti nell'attivo circolante pari a € 43.026 sono relativi a crediti per ritenute subite sugli interessi attivi sui depositi bancari per € 35.953, a crediti IRES per € 3.872 e a ritenute subite sui contributi ricevuti dalla Regione Lombardia nell'ambito del Progetto "Star Cup Lombardia" per € 3.200.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari ad € 36.081.480 (€ 5.374.721 nell'esercizio precedente) e si riferiscono alle consistenze sul conto corrente bancario della Società al 31 dicembre 2024.

La composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio sono di seguito riportate:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	5.374.721	30.706.759	36.081.480
Totale disponibilità liquide	5.374.721	30.706.759	36.081.480

Ratei e risconti attivi

I risconti attivi sono pari ad € 26.921 (€ 8.598 nell'esercizio precedente).

La composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio sono di seguito riportate:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	8.598	18.323	26.921
Totale ratei e risconti attivi	8.598	18.323	26.921

Le voci principali si riferiscono a quote di costi sostenuti nell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri e relativi a canoni assicurativi e consulenze. Tutti i risconti attivi hanno durata inferiore a cinque anni.

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, compongono il Passivo di Stato Patrimoniale.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 1.394.868.

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto.

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Altre variazioni Incrementi		
Capitale	100.000	-	-		100.000
Altre riserve					
Riserva straordinaria	100.000	-	-		100.000
Versamenti in conto capitale	1.700.000	-	100.000		1.800.000
Varie altre riserve	-	2	-		2
Totale altre riserve	1.800.000	2	100.000		1.900.002
Utili (perdite) portati a nuovo	(31.001)	(147.417)	-		(178.418)
Utile (perdita) dell'esercizio	(147.417)	147.417	-	(426.716)	(426.716)
Totale patrimonio netto	1.721.582	2	100.000	(426.716)	1.394.868

La voce "**Riserva Straordinaria**" è costituita dai versamenti aggiuntivi erogati da ciascuna Università (Unimib; Unimi; Polimi; Bocconi) nel corso dell'esercizio pari a € 25.000 cadauno.

La voce "**Versamenti in conto capitale**" è costituita dai versamenti erogati da alcuni soci privati, ulteriori rispetto ai conferimenti iniziali a titolo di capitale sociale, che sono destinati a specifici *Spoke*. Questa riserva è indistribuibile ed è destinata agli *Spoke* individuati da ciascun socio che ha effettuato il versamento. Di seguito si riporta in dettaglio la composizione della riserva:

- € 600.000 effettuato dal Socio privato Fondazione CARIPLO, destinati allo *Spoke 1 - "Urban Regeneration (City tomorrow)"*, allo *Spoke 3 - "Deep Tech: Entrepreneurship & Technology Transfer"* e allo *Spoke 6 - "Innovation for Sustainable and Inclusive Societies"*;
- € 300.000 effettuato dal Socio privato Eni S.p.A., destinato allo *Spoke 1 - "Urban Regeneration (City tomorrow)"*;
- € 300.000 effettuato dal Socio Edison S.p.A., destinati allo *Spoke 1 - "Urban Regeneration (City tomorrow)"* e allo *Spoke 6 - "Innovation for Sustainable and Inclusive Societies"*;

- € 300.000 effettuato dal Socio privato A2A S.p.A., destinato allo *Spoke 3 - "Deep Tech: Entrepreneurship & Technology Transfer"*;
- € 300.000 effettuato dal Socio privato Thales Alenia Space Italia S.p.A., destinati allo *Spoke 1 - "Urban Regeneration (City tomorrow)"* e allo *Spoke 6 - "Innovation for Sustainable and Inclusive Societies"*.

L'incremento pari a € 100.000 avvenuto nell'esercizio è relativo al versamento effettuato dal socio privato Thales Alenia Space Italia S.p.A. destinato agli Spoke 1 e Spoke 6, così come stabilito nel patto parasociale sottoscritto in data 6 settembre 2022.

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'art. 2427, comma 1 numero 7 bis del Codice Civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	100.000	B
Altre riserve		
Riserva straordinaria	100.000	B,E
Versamenti in conto capitale	1.800.000	B,E
Varie altre riserve	2	
Totale altre riserve	1.900.002	
Utili portati a nuovo	(178.418)	
Totale	1.821.584	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Fondi per rischi e oneri

La voce fondi per rischi e oneri è pari ad € 147.227.

La composizione e le variazioni intervenute nell'esercizio sono di seguito riportate:

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	147.227	147.227
Totale variazioni	147.227	147.227
Valore di fine esercizio	147.227	147.227

Il fondo è relativo all'accantonamento di un importo corrispondente agli interessi attivi maturati sui conti correnti della società gravati da un vincolo di destinazione, così come indicato nella comunicazione del MUR del 16 ottobre 2024.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Di seguito si riporta la composizione e le variazioni del trattamento di fine rapporto intervenute nell'esercizio.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	622
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	314
Utilizzo nell'esercizio	622
Totale variazioni	(308)
Valore di fine esercizio	314

Debiti

I debiti sono iscritti tra le passività per complessivi € 34.617.126e sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

La composizione delle voci è così rappresentata:

Variazioni e scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Debiti verso soci per finanziamenti	25.000	-	25.000	25.000
Acconti	3.465.874	30.818.422	34.284.296	34.284.296
Debiti verso fornitori	137.908	41.313	179.221	179.221
Debiti tributari	4.642	(2.887)	1.755	1.755
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	970	(51)	919	919
Altri debiti	43.715	82.221	125.936	125.936
Totale debiti	3.678.109	30.939.017	34.617.126	34.617.126

Debiti v/soci per finanziamenti

La voce è relativa al finanziamento infruttifero effettuato dal Socio Università degli studi Milano-Bicocca in data 21 settembre 2022.

Acconti

Nel corso dell'esercizio, il M.U.R. ha corrisposto alla Società un'ulteriore anticipazione pari a € 33.000.000 dell'agevolazione complessiva prevista per il Progetto Musa. A fonte di tale anticipazione, la Società ha distribuito gli importi agli Spoke a titolo di acconto sui progetti. L'importo non ancora corrisposto agli Spoke e che è quindi rimasto nella disponibilità della società ammonta € 34.201.713.

Debiti v/fornitori

La voce accoglie i debiti di natura commerciale e ammonta a complessivi € 179.221 (€ 137.908 nell'esercizio precedente).

Debiti tributari

La voce accoglie i debiti di natura tributaria e ammonta a complessivi € 1.755 ed è composta dalle ritenute da lavoro autonomo e dipendente.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza

L'intero importo pari a €919 si riferisce ai debiti verso gli Istituti di Previdenza.

Altri debiti

La voce è composta principalmente dai debiti verso gli amministratori per € 113.791 e verso il collegio sindacale per € 9.280.

Suddivisione dei debiti per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica ai sensi dell'art. 2427 comma 1 n.6 Codice Civile:

Area geografica	Italia	Totale
Debiti verso soci per finanziamenti	25.000	25.000
Acconti	34.284.296	34.284.296
Debiti verso fornitori	179.221	179.221
Debiti tributari	1.755	1.755
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	919	919
Altri debiti	125.936	125.936
Debiti	34.617.127	34.617.126

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, compongono il Conto economico.

Valore della produzione

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 555.906 e sono relativi:

- per € 475.498 al contributo PNRR spettante alla Società in qualità di Hub per il coordinamento, gestione e monitoraggio delle attività definite nell'Avviso pubblico n. 3277 del 30 dicembre 2021 del Ministero dell'Università e della Ricerca. A tale riguardo, si segnala che la società beneficerà di un contributo complessivo di € 2.000.000 e che ad oggi è stato incassato per € 1.105.953. L'importo iscritto a conto economico corrisponde alla quota del contributo a copertura dei costi di competenza dell'esercizio rendicontabili al MUR.
- per € 80.000 all'importo ricevuto dalla Regione Lombardia nell'ambito del Progetto "Start Cup Lombardia";
- per € 409 a sopravvenienze attive, abbuoni e arrotondamenti attivi.

Costi della produzione

Nel complesso, i costi della produzione di competenza dell'esercizio, al netto dei resi, degli sconti e degli abbuoni, ammontano a € 1.120.903 (€ 774.236 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

Costi per servizi

I costi per servizi sono pari ad € 638.680 (€ 510.120 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	Valore precedente esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore esercizio corrente
Assicurazioni	1.020	3.804	4.824
Compenso ODV	-	10.759	10.759
Compensi Amministratori	26.665	69.499	96.164
Compensi Collegio Sindacale	31.339	10.060	41.340
Contributi Inps Amministratori	4.268	11.118	15.386

Descrizione	Valore precedente esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore esercizio corrente
Spese Legali	25.884	14.672	40.556
Spese per eventi e meeting	49.665	(44.665)	5.000
Spese per ricerca (marchio)	1.222	(1.222)	-
Oneri Bancari	303	129	432
Altri costi per servizi	6.161	(5.309)	852
Costi progetti aggiuntivi	36.500	80.000	116.500
Costi per licenze d'uso Software	1.112	6.757	7.868
Costi progetto Biunicrowd	-	29.610	29.610
Costi progetto Summer School	-	2.253	2.253
Costi progetto General Meeting	26.159	26.238	52.398
Costi progetto Start Cup Lombardia	40.949	22.638	63.587
Costi progetto Falling Walls Lab Italy	5.532	5.686	11.219
Costi progetto Premio Nazionale Innovazione	108.276	(108.276)	-
Compenso società di Revisione	-	11.529	11.529
Consulenze Notarili	735	3.472	4.207
Consulenze Fiscali	51.527	(636)	50.820
Consulenze Professionali	91.500	(20.333)	71.167
Consulente del lavoro	71	301	372
Spese per viaggi e soggiorni	1.303	475	1.778
Totale costi per servizi	510.120	128.560	638.680

Per godimento di beni di terzi

La voce per godimento di beni di terzi pari a € 46.043 è relativa all'utilizzo degli spazi dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca.

Costo del personale

La voce costi per il personale pari a € 283.942 (€ 258.361 nel precedente esercizio) è relativa:

- al personale distaccato prestato direttamente alla Società da Assolombarda per un importo pari a € 244.454;
- al personale in forza alla Società nell'esercizio per un importo pari a € 39.487 comprensivi di oneri sociali (€ 8.941) e quota Tfr (€ 1.957).

Ammortamenti immobilizzazioni immateriali e materiali

Gli ammortamenti immateriali sono pari ad € 3.325 (€ 3.325 nel precedente esercizio).

Accantonamenti per rischi e oneri

L'accantonamento è relativo all'importo corrispondente agli interessi attivi maturati sui conti correnti della società gravati da un vincolo di destinazione, così come indicato nella comunicazione del MUR

del 16 ottobre 2024. Si rimanda a quanto specificato, precedentemente in questo bilancio, nelle note ai fondi per rischi e oneri dello Stato Patrimoniale passivo.

Oneri diversi di gestione

La società ha sostenuto oneri diversi di gestione per un ammontare pari ad € 1.226 (€2.409 nel precedente esercizio). Tali oneri fanno riferimento ai costi relativi a concessioni governative, diritti camerali e ad altri costi relativi alla gestione caratteristica e non iscrivibili in altre voci di bilancio.

Proventi e oneri finanziari

Nella classe C del Conto economico sono stati rilevati tutti i componenti positivi e negativi del risultato economico d'esercizio connessi con l'attività finanziaria dell'impresa. I proventi e oneri di natura finanziaria sono stati iscritti in base alla competenza economico-temporale. Gli interessi e altri oneri finanziari sono iscritti alla voce C.16 di Conto economico sulla base di quanto maturato nell'esercizio.

Gli interessi attivi e gli altri proventi sono pari ad € 138.282 maturati sui depositi bancari.

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Vengono qui di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 n. 15 del Codice Civile:

	Numero medio
Dirigenti	1
Impiegati	1
Totale Dipendenti	2

Trattasi del dipendente distaccato presso la Società e del dipendente assunto nel corso dell'esercizio.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

In data 13 febbraio 2023 l'Assemblea dei Soci ha stabilito che il compenso lordo annuale per il Collegio Sindacale ammonta ad € 8.000 per il Presidente e ad € 7.000 per ciascun sindaco.

In data 11 marzo 2024 l'assemblea dei Soci, in ossequio allegato 2 del D.M. 12.10.2023, ha provveduto alla modifica dei compensi dei componenti del Consiglio di Amministrazione deliberati dall'Assemblea nella seduta del 27 luglio 2023, stabilendo il compenso annuo in € 40.000 per la Presidente e in € 10.000 per ciascun componente il Collegio.

Gli importi iscritti in bilancio sono rapportati all'effettiva permanenza in carica, secondo il criterio " *pro rata temporis*".

Compensi al revisore legale o società di revisione

I corrispettivi deliberati alla società di revisione per i servizi forniti di cui all'art. 2427 n. 16-bis C.C. risultano dal seguente prospetto:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	9.000
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	9.000

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del Codice Civile si segnala che la Società non ha rilasciato alcun impegno o garanzia e non risultano passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

La società non si è avvalsa della facoltà di costituire patrimoni destinati ad uno specifico affare ex art. 2447-bis e successivi del Codice Civile.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Le operazioni poste in essere con parti correlate rientrano nella normale gestione d'impresa nell'ambito dell'attività tipica di ciascun soggetto interessato e sono regolate a condizioni standard. Di seguito vengono elencati i rapporti attualmente in essere con le parti correlate.

Parti Correlate - Stato Patrimoniale	Valore precedente esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore esercizio corrente
Debiti v/soci per finanziamenti	25.000	-	25.000

Si tratta di un finanziamento erogato dal Socio "Università degli Studi di Milano-Bicocca" in parte rinunciato nell'esercizio precedente.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427, comma 22-ter, si segnala che non esistono accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale da illustrare nella presente nota integrativa.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

A seguito della chiusura dell'esercizio si è svolta un'unica seduta del Consiglio di Amministrazione della Società, precisamente in data 29 gennaio 2025, nel corso della quale è stato approvato il testo del protocollo d'intesa redatto tra MUSA e l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano finalizzato a disciplinare i reciproci rapporti di collaborazione in essere nonché, in prospettiva, a consentire l'ingresso del predetto ateneo nella compagine sociale di MUSA.

Nel corso della medesima seduta il Consiglio di Amministrazione, preso atto del nullaosta concesso dal M.U.R. alla proroga del Progetto "Musa" dal 30 agosto 2025 sino al 28 febbraio 2026, ha inoltre approvato la rimodulazione del *budget* a disposizione per l'anno 2025 nonché rinnovato l'incarico di responsabile della protezione dei dati della Società, sino al 14 gennaio 2026, allo Studio RP Legal & Tax Associazione Professionale, nella persona dell'avv. Chiara Rossana Agostini.

Infine, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'erogazione del rimborso a *Spoke* e affiliati in relazione ai rendiconti fino ad ora approvati.

Azioni proprie e di società controllanti

In relazione a quanto disposto dall'articolo 2435 bis, comma 7 del Codice Civile si segnala che la società non possiede né ha acquistato o alienato nel corso dell'esercizio quote proprie e/o azioni o quote di società controllanti anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Si segnala che la Società nel corso dell'esercizio ha beneficiato delle seguenti agevolazioni:

- contributi PNRR per € 474.003: spettanti alla Società in qualità di Hub per il coordinamento, gestione e monitoraggio delle attività definite nell'Avviso pubblico n. 3277 del 30 dicembre 2021 del Ministero dell'Università e della Ricerca. A tale riguardo, si segnala che la società beneficerà di un contributo complessivo di € 2.000.000 e che ad oggi è stato incassato per € 1.105.953. L'importo iscritto a conto economico corrisponde alla quota del contributo a copertura dei costi di competenza dell'esercizio;
- contributi progetto "Star Cup Lombardia" per € 80.000: erogati dalla regione Lombardia.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 evidenzia una perdita di € 428.210.

Si propone di approvarlo così come elaborato e di portare a nuovo la perdita di esercizio.

Si segnala che la perdita di esercizio risultante dal presente bilancio è stata generata dal costo dei progetti previsti dai patti parasociali e dai costi di funzionamento non rendicontabili al MUR, i quali verranno coperti con i versamenti aggiuntivi richiesti ad alcuni Soci, già erogati da questi ultimi e contabilizzati in Patrimonio Netto e da eventuali altre riserve disponibili.

Milano, 11/03/2025

La Presidente

(Prof.ssa Giovanna Iannantuoni)

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto Vincenzo Maria Marzuillo, ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies della l.340/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

FONDAZIONE BOSCHI DI STEFANO

BILANCIO CONSUNTIVO ANNO 2024

	PREVENTIVO ANNO 2024	PRECONS.VO ANNO 2024	CONSUNTIVO ANNO 2024
<u>CONTO ECONOMICO</u>			
- Proventi per contributi	0		12.458
- Altri proventi		0	0
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0	12.458
- Personale dipendente	27.000		26.881
- Cancelleria e materiale di consumo	300		0
- Consulenze tecniche	9.000		0
- Consulenze amministrative e del lavoro	9.000		8.243
- Compensi collegio dei Revisori	7.000		6.410
- Spese di manutenzione beni propri e di terzi	3.100		2.945
- UtENZE telefoniche ed elettriche	3.500		5.020
- Spese promozionali	10.000		0
- Altre spese di gestione	8.000		2.752
- Godimento beni di terzi	2.000		422
- Realizzazione Ascensore	0		11.410
Progetto att. Culturali "Comune Milano "			2.903
B) TOTALE COSTI DI GESTIONE	78.900	0	66.986
C) MARGINE OPERATIVO LORDO (A - B)	(78.900)	0	(54.528)
D) Ammortamenti e svalutazioni	(1.565)		(1.565)
E) MARGINE OPERATIVO NETTO (C - D)	(80.465)	0	(56.093)
- Interessi su titoli	18.000		19.348
- Altri prov/oneri finanziari	0	0	0
	18.000	0	19.348
- Spese ed oneri bancari	(3.600)		(1.998)
- Oneri Bancari e Minusvalenze cessione titoli	(5.785)		(5.785)
D) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	8.615	0	11.565
- Proventi straordinari	0	0	0
- Oneri straordinari	0		
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0	0	0
RISULTATO ANTE IMPOSTE	(71.850)	0	(44.528)
IMPOSTE (IRAP)	(510)		(512)
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(72.360)	0	(45.040)

Milano 10 Marzo 2025

FONDAZIONE BOSCHI DI STEFANO

SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2024

	AL 01.01.2024	Variazioni	AL 31.12.2024
<u>ATTIVO</u>			
- Costi impianto e ampliamento	0	0	0
- Concessione e licenze software	0		0
A1 IMMOBILIZZAZIONI IMATERIALI	0	0	0
- Impianti specifici	0	0	0
- Mobili e arredi	4.435	(1.565)	2.870
- Hardware e macchine ufficio	0	0	0
- Libri d'arte/Album G.Grossi	5.500	0	5.500
A2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9.935	(1.565)	8.370
A3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	855.967	24.214	880.181
A) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	865.902	22.649	888.551
- Crediti	98.499	12.469	110.968
- Disponibilità liquide	357.562	(136.401)	221.161
B) ATTIVO CIRCOLANTE	456.061	(123.932)	332.129
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	4.362	(1.498)	2.864
TOTALE ATTIVO	1.326.325	(102.781)	1.223.544
<u>PASSIVO</u>			
- Capitale di dotazione	1.294.699	(39.115)	1.255.584
- Riserve avanzo gestioni precedenti	0	0	0
- Riserve da arrotondamento	0	0	0
- Risultato dell'esercizio	(39.115)	(5.925)	(45.040)
D) PATRIMONIO NETTO	1.255.584	(45.040)	1.210.544
- Debiti verso fornitori	65.917	(58.531)	7.386
- Debiti tributari	987	419	1.406
- Altri Debiti	2.673	269	2.942
- Debiti verso enti previdenziali	1.164	102	1.266
E) TOTALE DEBITI	70.741	(57.741)	13.000
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	0	
TOTALE PASSIVO	1.326.325	(102.781)	1.223.544

Milano 10 Marzo 2025

**VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
18 MARZO 2025**

In data 18 marzo 2025, alle ore 18.00, si è riunito il Consiglio di amministrazione della Fondazione Boschi di Stefano, in modalità in presenza e da remoto. Sono presenti:

Consiglieri di Amministrazione:

- Prof. Claudio SALSI (Presidente)
- Dott.ssa Elisa MENDINI
- Dott.ssa Daniela Barbara MORLACCHI (da remoto)
- Dott. Gianfranco MARANIELLO

Assente giustificato:

- Prof. Davide DALL'OMBRA

Collegio dei Revisori dei Conti:

- Dott.ssa Alessandra UNGARO (da remoto)
- Avv. Ursula BENETTI GENOLINI
- Dott. Antonio RICCO

È, inoltre, presente:

- Dott. Luca LONARDONI, commercialista della Fondazione Boschi Di Stefano.

L'Ordine del Giorno è il seguente:

1. Approvazione Bilancio Consuntivo 2024 e Bilancio preventivo 2025
2. Aggiornamento investimenti titoli di Stato
3. Aggiornamento attività culturali e bandi
4. Varie ed eventuali.

Prende la parola il Presidente Salsi e chiede alla Dott.ssa Francesca Radaelli di fungere da Segretario della presente seduta.

Passa poi la parola al Dott. Lonardoni, chiedendogli di entrare nel merito del punto 1 all'OdG e illustrare le linee principali del Bilancio Consuntivo 2024 e Preventivo 2025.

Interviene, dunque, il Dott. Lonardoni, soffermandosi sulle caratteristiche del Bilancio 2024 e in particolare sul contributo richiesto e deliberato dal Comune di Milano ("Concessione di contributi per attività continuativa a carattere culturale- anno 2024"). Si sottolinea che è un elemento di novità e che negli ultimi anni (dopo il Bando Cariplo "Per la Cultura 2020"), non è stata prassi usuale presentare domande di finanziamento e ricevere contributi. Essendo il contributo del Comune annuale, nel Bilancio preventivo 2025 è stata inserita una cifra prudenziale in entrata.

Il Dott. Ricco chiede approfondimenti sul Bando del Comune anche rispetto al passato.

Interviene il Presidente Salsi e specifica che rispetto al passato in cui la domanda aveva un carattere di supporto all'attività culturale più generale, ora sono stati introdotti criteri specifici e la linea del Comune di Milano è quella di un avviso pubblico per un contributo annuale rivolto a enti che offrono principalmente servizi al pubblico, come aperture di musei e consultazione di archivi e biblioteche.

Il Presidente Salsi ricorda, inoltre, che la Fondazione ha tra i suoi compiti principali sostenere culturalmente e organizzativamente la Casa Museo Boschi Di Stefano, ma che la domanda, per ottemperare a quanto richiesto espressamente nel bando, è stata presentata con un taglio di approfondimento sulle attività di ricerca e studio dei nostri fondi archivistici e librari del '900 (come ad esempio inventariazione, catalogazione e accoglienza di studiosi e tesisti per la consultazione). La Fondazione è rientrata negli enti finanziabili nella tipologia degli Archivi, e questo apre una strada per il futuro.

Riprende la parola il Dott. Lonardoni, sul tema dei titoli di stato. Di solito la Fondazione acquista titoli BTP Valore, alla loro emissione e li porta a scadenza così da ottimizzare il loro rendimento.

L'incasso delle cedole nel 2024 è stato di € 20.000 e, tenendo conto dei tassi, è stata una buona operazione.

Nel 2025 sono stati acquistati Titoli BPT Più, che, pur diversamente denominati, hanno le stesse caratteristiche dei precedenti, per un importo pari a € 100.000. Portandoli a scadenza, la rendita prevista negli ultimi anni sarà maggiore di 1 punto e mezzo.

Il Presidente Salsi, conferma che l'intenzione è di continuare su questa linea e i consiglieri presenti si dicono concordi.

Il Presidente Salsi passa, poi, la parola alla Presidente del Collegio dei Revisori, Dott.ssa Ungaro, che riassume i contenuti della Relazione dei Revisori.

Dal punto di vista della continuità aziendale riferisce di non aver riscontrato particolari criticità e che le verifiche di rito sono state effettuate. Per il Bando della Fondazione Cariplo chiede di acquisire i documenti finali, il piano di rendicontazione a saldo e relazione a fine progetto, in attesa dell'erogazione.

La Dott.ssa Radaelli ricorda che dalle ultime verifiche la richiesta del saldo risulta : "in corso di esame" e che è stata data risposta a una richiesta di invio di fatture e quietanze di pagamento a campione tra quelle che era possibile presentare con autodichiarazione.

Si provvederà all'invio alla Dott.ssa Ungaro della documentazione integrativa richiesta.

Il Bilancio Consuntivo 2024 e il Bilancio Preventivo 2025 vengono approvati da tutti presenti.



FONDAZIONE
BOSCHI DI STEFANO

OMISSIS...

Il Presidente

Dott. Claudio A. M. Salsi

Il Segretario

Dott.ssa Francesca Radaelli

**FONDAZIONE FRATELLI GIUSEPPE-VITALIANO, TULLIO
E MARIO CONFALONIERI**
Sede in Milano – Via Vincenzo Monti, 25
Codice Fiscale n. 80128770155

(valori in Euro)

Bilancio Consuntivo al 31/12/2024

STATO PATRIMONIALE	31/12/2024	31/12/2023
<i>ATTIVO</i>		
A) Crediti per quote ancora da versare al Fondo di dotazione	0	0
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	0	0
II - Immobilizzazioni materiali:		
Podere agricolo Quintosole (MI)	2.535.872	2.535.872
Fabbricato Via V. Monti 25 - Milano	6.713.940	6.713.940
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.188.254	1.035.609
III - Immobilizzazioni finanziarie	5.000	5.000
Totale Immobilizzazioni (B)	12.443.066	10.290.421
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	0	0
II - Crediti		
- esigibili entro l'esercizio	102.381	73.859
- esigibili oltre l'esercizio	258.282	30.654
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Titoli azionari	0	0
Titoli obbligazionari	0	0
Gestione Patrimoniale	7.348.432	8.115.086
IV - Disponibilita' liquide		
Depositi bancari	190.320	892.704
Denaro e valori in cassa	69	58.397
Totale Attivo Circolante (C)	7.899.484	9.170.699
D) Ratei e risconti		
Ratei attivi	14.764	23.808
Risconti attivi	3.018	3.804
Totale Ratei e risconti (D)	17.782	27.612
TOTALE ATTIVO	20.360.332	19.488.732

STATO PATRIMONIALE	31/12/2024	31/12/2023
PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'		
A) Patrimonio netto		
I - Fondo di dotazione	16.471.165	16.471.165
II - Patrimonio vincolato	2.365	0
III - Patrimonio libero	2.282.468	1.674.032
di cui: Riserva da rettifiche delle attività finanziarie iscritte nell'attivo	1.110.817	1.110.817
di cui: Risultato gestionale esercizi precedenti	560.850	363.208
di cui: Risultato gestionale dell'esercizio	610.801	200.007
di cui: arrotondamenti	0	0
Totale Patrimonio netto (A)	18.755.998	18.145.197
B) Fondi per rischi e oneri		
Fondo oscillazione titoli	250.000	250.000
Fondo per premio quinquennale	60.000	60.000
Fondo per borse da deliberare in futuro	34.135	38.717
Fondo svalutazione crediti	90.822	90.822
	434.957	439.539
C) Tratt.to fine rapp. lavoro subordin.	70.009	65.189
D) Debiti		
- esigibili entro l'esercizio	832.486	547.731
- esigibili oltre l'esercizio	251.695	280.141
Totale Debiti (D)	1.084.181	827.871
E) Ratei e risconti		
Ratei passivi	1.196	1.147
Risconti passivi	13.990	9.788
Totale Ratei e risconti (E)	15.186	10.935
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	20.360.332	19.488.732
Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale		
- Fidejussioni da terzi	322.040	290.590
TOTALE Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale	322.040	290.590

RENDICONTO GESTIONALE	31/12/2024	31/12/2023
(A) Proventi istituzionali dell'esercizio		
1) Rendite dal patrimonio immobiliare		
Affitti da unità immobiliari Via V. Monti 25 - Milano	792.324	785.103
Rimborsi spese condominiali e accessorie	124.164	134.587
Altri rimborsi	2.800	2.620
Affitto da Podere Quintosole	56.283	56.098
Rimborsi vari Quintosole	6.086	749
2) Rendite dal patrimonio mobiliare		
Rendite da gestione patrimoniale	524.330	94.005
Ritenute sui proventi obbligaz. e simili	0	0
Ritenute sui gestione patrimonio	(84.588)	0
Commissioni e imposte di bollo su gestione patrimonio mobiliare	(66.396)	(71.971)
Utilizzo Fondo oscillazione titoli	0	0
TOTALE Proventi istituzionali dell'esercizio (A)	1.355.004	1.001.192
(B) Oneri istituzionali dell'esercizio		
1) Per erogazione Borse di studio		
Borse di studio	266.100	233.400
Compenso al Segretario della Fondazione	33.372	27.508
Assistenza alla Segreteria	40.058	38.138
Cerimonia consegne borse di studio	0	1.570
Acc.to Fondo premio quinquennale	0	0
2) Per spese RIPETIBILI relative all'immobile di Via V. Monti 25 - Milano		
Manutenzioni ordinarie	1.027	2.448
Manutenzione ascensori	0	5.994
Spese di riscaldamento	58.076	64.982
Compenso custode	39.172	36.687
Spese registrazione contratti	8.212	8.972
Tari/tassa rifiuti	0	623
Altre spese ripetibili	17.677	14.883
3) Per spese NON RIPETIBILI relative all'immobile di Via V. Monti 25 - Milano		
Manutenzione	173.428	20.172
Assicurazioni	10.800	10.800
Spese registrazione contratti	8.112	8.218
Sanzioni ritardo pagamento contratti	92	0
IMU	131.057	130.538
Tari	801	1.487
Compenso tecnici incaricati	10.821	2.771
Oneri accessori unità libere	6.321	1.150
Altre spese	1.000	897
Acc.to Svalutazione crediti	0	0
Compenso custode	3.934	3.751

RENDICONTO GESTIONALE	31/12/2024	31/12/2023
4) Per spese relative al terreno Quintosole		
Spesa acqua	785,85	749,22
Manutenzione	6.714,88	6.319,60
Quota associativa Prop. Fondiaria	500,10	500,10
Assicurazione	1.500,00	1.500,00
Servizi e prestazioni professionali	0,00	9.516,00
IMU	20.978,00	20.978,00
TOTALE Oneri istituzionali dell'esercizio (B)	840.538	654.549
DIFFERENZA TRA PROVENTI ED ONERI ISTITUZIONALI DELL'ESERCIZIO (A-B)	514.466	346.643
(C) Oneri di supporto generale		
Indennità Presidente	11.600	11.600
RC professionale Organi Sociali	7.425	7.425
Utenze sede	1.955	1.713
Attrezzature, mobili, assistenza PC, software	2.921	6.612
Spese cancelleria	351	278
Oneri accessori ufficio	4.775	5.104
Prestazioni professionali	32.895	33.933
Pulizia e altre spese	3.896	3.379
TOTALE Oneri di supporto generale (C)	65.818	70.045
(D) Proventi ed oneri finanziari		
Proventi finanziari da interessi attivi bancari	12.944	13.772
Ritenute su int.att.bancari	(3.365)	(3.581)
Interessi passivi, spese e commissioni bancarie	(776)	(543)
Interessi passivi, su depositi cauzionali inquilini	(1.925)	(2.068)
TOTALE Proventi ed oneri finanziari (D)	6.878	7.581
(E) Proventi ed oneri straordinari		
Proventi		
- Sopravvenienze attive	274.580	29.785
- interessi attivi di mora da inquilini	0	523
- Utilizzo fondo svalutazione crediti	0	0
Oneri		
- Minusvalenze su titoli	0	0
- Sopravvenienze passive	(2.257)	(936)
- Svalutazione crediti inquilini morosi	0	0
TOTALE Proventi ed oneri straordinari (E)	272.323	29.372
Risultato prima delle imposte (A-B-C+D+E)	727.849	313.550
Imposte sul reddito dell'esercizio (IRES , IRAP)	117.048	113.543
Risultato gestionale dell'esercizio	610.801	200.007

LAURA SOLERA MANTEGAZZA ENTE DEL TERZO SETTORE

Sede in MILANO VIA ARIBERTO 11
Fondo di dotazione euro 34.560,00
Registro Unico Terzo Settore n. 113886
Sezione ALTRI ENTI DEL TERZO SETTORE B,C,D,I,L
Codice fiscale 80099030159 - Partita IVA 04199430960

BILANCIO AL 31/12/2024

	31/12/2024	31/12/2023
STATO PATRIMONIALE ATTIVO		
A) Quote associative o rapporti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni:		
<i>I. Immobilizzazioni immateriali:</i>	0	0
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) Costi di sviluppo	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5) Avviamento	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) Altre	0	0
Totale	0	0
<i>II. Immobilizzazioni materiali:</i>	7.287.970	7.288.350
1) Terreni e fabbricati	7.256.189	7.256.189
2) Impianti e macchinari	8.963	9.343
3) Attrezzature	2.650	2.650
4) Altri beni	20.168	20.168
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale	7.287.970	7.288.350
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo:</i>	0	0
1) Partecipazioni in:	0	0
a) Imprese controllate	0	0
b) Imprese collegate	0	0
c) Altre imprese	0	0
2) Crediti:	0	0
a) Verso imprese controllate:	0	0
1) Crediti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso imprese controllate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0

	31/12/2024	31/12/2023
b) Verso imprese collegate:	0	0
1) Crediti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso imprese collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
c) Verso altri enti del Terzo settore:	0	0
1) Crediti verso altri enti del Terzo settore esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso altri enti del Terzo settore esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
d) Verso altri:	0	0
1) Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3) Altri titoli	0	0
Totale	0	0
B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	7.287.970	7.288.350
C) Attivo circolante:		
<i>I. Rimanenze:</i>	0	0
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) Lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Prodotti finiti e merci	0	0
5) Acconti	0	0
Totale	0	0
<i>II. Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:</i>	47.122	51.801
1) Verso utenti e clienti:	31.234	23.762
a) Crediti verso utenti e clienti esigibili entro l'esercizio successivo	31.234	23.762
b) Crediti verso utenti e clienti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
2) Verso associati e fondatori:	0	0
a) Crediti verso associati e fondatori esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso associati e fondatori esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3) Verso enti pubblici:	0	0
a) Crediti verso enti pubblici esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso enti pubblici esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4) Verso soggetti privati per contributi:	0	0
a) Crediti verso soggetti privati per contributi esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso soggetti privati per contributi esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
5) Verso enti della stessa rete associativa:	0	0
a) Crediti verso enti della stessa rete associativa esigibili entro l'esercizio successivo	0	0

	31/12/2024	31/12/2023
b) Crediti verso enti della stessa rete associativa esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
6) Verso altri enti del Terzo settore:	0	0
a) Crediti verso altri enti del Terzo settore esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso altri enti del Terzo settore esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
7) Verso imprese controllate:	0	0
a) Crediti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso imprese controllate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
8) Verso imprese collegate:	0	0
a) Crediti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti verso imprese collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
9) Crediti tributari:	190	12.341
a) Crediti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	190	12.341
b) Crediti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
10) Crediti da 5 per mille:	0	0
a) Crediti da 5 per mille esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Crediti da 5 per mille esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
11) Imposte anticipate	0	0
12) Crediti verso altri	15.698	15.698
a) Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	15.698	15.698
b) Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale	47.122	51.801
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</i>	0	0
1) Partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) Partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) Altri titoli	0	0
Totale	0	0
<i>IV. Disponibilità liquide:</i>	23.256	81.821
1) Depositi bancari e postali	13.319	80.292
2) Assegni	0	0
3) Denaro e valori in cassa	9.937	1.529
Totale	23.256	81.821
C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	70.378	133.622
D) Ratei e risconti attivi	2.718	3.404
TOTALE ATTIVO	7.361.066	7.425.376

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

A) Patrimonio netto:

<i>I. Fondo di dotazione dell'ente</i>	34.560	34.560
<i>II. Patrimonio vincolato</i>	0	0
1) Riserve statutarie	0	0

	31/12/2024	31/12/2023
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	0	0
3) Riserve vincolate destinate da terzi	0	0
<i>III. Patrimonio libero</i>	<u>7.080.814</u>	<u>7.086.314</u>
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	-113.188	-107.686
2) Altre riserve	7.194.002	7.194.000
<i>IV. Avanzo/disavanzo dell'esercizio</i>	-41.503	-5.501
A) TOTALE	<u><u>7.073.871</u></u>	<u><u>7.115.373</u></u>
B) Fondi per rischi e oneri:		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) Per imposte, anche differite	0	0
3) Altri	17.461	17.461
B) TOTALE	<u><u>17.461</u></u>	<u><u>17.461</u></u>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	<u><u>16.129</u></u>	<u><u>56.639</u></u>
D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:		
1) Debiti verso banche:	63.677	78.880
a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	15.014	15.204
b) Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	48.663	63.676
2) Debiti verso altri finanziatori:	0	0
a) Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
3) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti:	0	0
a) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti verso associati e finanziatori per finanziamenti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4) Debiti verso enti della stessa rete associativa:	0	0
a) Debiti verso enti della stessa rete associativa esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti verso enti della stessa rete associativa esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
5) Debiti per erogazioni liberali condizionate:	0	0
a) Debiti per erogazioni liberali condizionate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti per erogazioni liberali condizionate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
6) Acconti:	0	0
a) Acconti esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Acconti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
7) Debiti verso fornitori:	20.699	28.452
a) Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	20.699	28.452
b) Debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
8) Debiti verso imprese controllate e collegate:	0	0
a) Debiti verso imprese controllate e collegate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0

	31/12/2024	31/12/2023
b) Debiti verso imprese controllate e collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
9) Debiti tributari:	45.207	8.409
a) Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	45.207	8.409
b) Debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale:	1.516	3.586
a) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo	1.516	3.586
b) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori:	5.718	0
a) Debiti verso dipendenti e collaboratori esigibili entro l'esercizio successivo	5.718	0
b) Debiti verso dipendenti e collaboratori esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
12) Altri debiti:	70.347	70.347
a) Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	70.347	70.347
D) TOTALE	207.164	189.674
E) Ratei e risconti passivi	46.441	46.229
TOTALE PASSIVO	7.361.066	7.425.376

31/12/2024

31/12/2023

31/12/2024

31/12/2023

RENDICONTO GESTIONALE**ONERI E COSTI****A) Costi e oneri da attività di interesse generale**

1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	250	
2) Servizi	21.842	27.171
3) Godimento beni di terzi	2.290	3.554
4) Personale	48.157	73.384
5) Ammortamenti	0	0
5-bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0
7) Oneri diversi di gestione	1	0
8) Rimanenze iniziali	0	0
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0
Totale	72.540	104.109

B) Costi e oneri da attività diverse

1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	
2) Servizi	0	
3) Godimento beni di terzi	0	
4) Personale	0	
5) Ammortamenti	0	

PROVENTI E RICAVI**A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale**

1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	0	0
2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
4) Erogazioni liberali	0	0
5) Proventi del 5 per mille	0	0
6) Contributi da soggetti privati	0	0
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	33.150	17.020
8) Contributi da enti pubblici	0	0
9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
10) Altri ricavi, rendite e proventi	0	1
11) Rimanenze finali	0	0
Totale	33.150	17.021
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	-39.390	-87.088

B) Ricavi, rendite e proventi da diverse attività

1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
2) Contributi da soggetti privati	0	0
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
4) Contributi da enti pubblici	0	0
5) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0

	31/12/2024	31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023
5-bis) Svalutazione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0	6) Altri ricavi, rendite e proventi	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	7) Rimanenze finali	0	0
7) Oneri diversi di gestione	0	0			
8) Rimanenze iniziali	0	0			
Totale	0	0	Totale	0	0
			Avanzo/disavanzo di attività diverse (+/-)	0	0
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	0	0	1) Proventi da raccolte fondi abituali	0	0
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0	0	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0	0
3) Altri oneri	0	0	3) Altri proventi	0	0
Totale	0	0	Totale	0	0
			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	0	0
D) Costi ed oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari	53	0	1) Da rapporti bancari	0	0
2) Su prestiti	5.145	132	2) Da altri investimenti finanziari	0	0
3) Da patrimonio edilizio	0	0	3) Da patrimonio edilizio	125.191	171.692
4) Da altri beni patrimoniali	0	0	4) Da altri beni patrimoniali	0	0
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	5) Altri proventi	0	0
6) Altri oneri	6	28			
Totale	5.204	160	Totale	125.191	171.692
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	119.987	171.532
E) Costi ed oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	136	1) Proventi da distacco del personale	0	0
2) Servizi	79.292	80.842	2) Altri proventi di supporto generale	25.363	21.127

	31/12/2024	31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023
3) Godimento beni di terzi	0	0			
4) Personale	0	0			
5) Ammortamenti	380	4.105			
5-bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0			
6) Accantonamento per rischi ed oneri	0	0			
7) Altri oneri	65.727	25.989			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
Totale	145.399	111.072	Totale	25.363	21.127
Totale oneri e costi	223.143	215.341	Totale proventi e ricavi	183.704	209.840
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	-39.439	-5.501
			Imposte	2.064	0
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	-41.503	-5.501
COSTI E PROVENTI FIGURATIVI					
Costi figurativi			Proventi figurativi		
1) Da attività di interesse generale	0	0	1) Da attività di interesse generale	0	0
2) Da attività diverse	0	0	2) Da attività diverse	0	0
Totale	0	0	Totale	0	0