



Valerio Iossa

● PRESENTAZIONE

Manager pubblico con oltre 15 anni di esperienza ed incarichi dirigenziali di vertice in alcune delle principali amministrazioni italiane centrali e locali. Avvocato, specializzato in organizzazione aziendale e gestione delle risorse umane, esperto in metodologie e tecniche di *project* e di *change management*, ho condotto numerosi progetti di innovazione e sviluppo organizzativo in contesti ad elevatissima complessità relazionale. Visione, orientamento al risultato, gestione della complessità e dei rischi, riconosciuta capacità di coordinamento di gruppi professionali interdisciplinari sono alcuni dei tratti distintivi del mio stile professionale.

● ESPERIENZA LAVORATIVA

03/01/2024 – ATTUALE Roma, Italia

DIRETTORE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE AGENZIA DEL DEMANIO

1.350 dipendenti, 40 dirigenti, 80M di budget per la spesa del personale, l'Agenzia del Demanio ha la responsabilità della gestione e valorizzazione degli immobili dello Stato, un patrimonio della consistenza di 44.000 beni per un valore di € 80MLD

02/11/2021 – 31/08/2023 Roma, Italia

DIRETTORE GENERALE UNITÀ DI MISSIONE PER IL PNRR PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI - DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA

Responsabile del coordinamento, monitoraggio, rendicontazione e controllo delle riforme e degli investimenti per la modernizzazione della Pubblica Amministrazione assegnati alla titolarità del Dipartimento della Funzione Pubblica.

- 15 milestone e target per l'innovazione della pubblica amministrazione, la semplificazione e digitalizzazione di processi e procedure, lo sviluppo del capitale umano.
- 10 Investimenti per un valore complessivo di € 1,268MLD.

Sito Internet <https://www.funzionepubblica.gov.it/>

06/03/2017 – 31/10/2021 Milano, Italia

DIRETTORE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE COMUNE DI MILANO

14.500 dipendenti, 140 dirigenti, 650M di budget per la spesa del personale. Alla guida di un team di oltre 200 professionisti abbiamo realizzato:

- Progetti di sviluppo organizzativo e ridisegno degli assetti macro e microstrutturali dell'ente
- Progetto di dispiegamento del lavoro agile, durante la fase dell'emergenza Covid e a regime
- Progetti di change management per dirigenti e quadri
- Rinegoziazione di tutti i contratti integrativi aziendali
- Sperimentazione di modelli di selezione e di concorso innovativi e orientati alle competenze
- Oltre 2.500 assunzioni nei diversi livelli di inquadramento
- Componente del Comitato Guida per lo sviluppo del sistema ERP/SAP del Comune di Milano
- Amministrazione del personale (trattamento giuridico, economico e previdenziale, disciplinare)
- Contenzioso del lavoro (attività di istruttoria e supporto alla Avvocatura Comunale nelle fasi del contenzioso e precontenzioso)
- Gestione del bilancio e della contabilità del personale

Sito Internet <https://www.comune.milano.it>

01/12/2014 – 28/02/2017 Firenze, Italia

DIRETTORE RISORSE UMANE COMUNE DI FIRENZE

Oltre 4.000 dipendenti, 200M ca. budget di spesa del personale. A capo di un team di ca. 70 unità abbiamo realizzato il progetto di razionalizzazione della spesa di personale (40M) e di ristrutturazione del salario accessorio del personale dipendente.

- Sviluppo Organizzativo e Relazioni Sindacali
- Programmazione del fabbisogno e recruiting
- Amministrazione del personale (trattamento giuridico, economico e previdenziale, disciplinare)
- Gestione del bilancio e della contabilità del personale
- Formazione e sviluppo delle professionalità
- MBO

Sito Internet <https://www.comune.fi.it/>

15/07/2013 – 24/11/2014 Rieti, Italia

DIRETTORE GENERALE ASM RIETI SPA

Società di servizi pubblici locali a capitale pubblico maggioritario per la gestione di

- Igiene Ambientale (Servizi di raccolta e smaltimento rifiuti)
- Trasporto Pubblico Locale
- Farmacie Comunali
- Servizi Cimiteriali

20M fatturato annuo, ca. 220 dipendenti

o Supporto alla definizione e implementazione piano strategico dell'azienda

o Sviluppo del mercato e dei clienti

o Piano di ristrutturazione del debito e del credito

o Organizzazione e Relazioni Industriali

Sito Internet <https://www.asmrieti.it>

01/07/2011 – 13/07/2013 Figline e Incisa Valdarno, Italia

DIRETTORE OPERATIVO COMUNE DI FIGLINE VALDARNO

Project Manager e Direttore Operativo del Progetto di fusione dei Comuni di Figline Valdarno e Incisa In Val d'Arno, tutt'ora la fusione tra amministrazioni pubbliche più grande mai realizzata in Italia.

Sito Internet <https://www.comunefiv.it>

01/12/2006 – 16/05/2011 Figline e Incisa Valdarno, Italia

DIRETTORE GENERALE COMUNE DI FIGLINE VALDARNO

Alta direzione dell'ente e coordinamento gestionale

- Sviluppo organizzativo e dei sistemi operativi
- Riqualificazione dei sistemi di programmazione e controllo strategico e gestionale
- Programmazione finanziaria e bilancio
- Sviluppo delle risorse umane
- Presidente della Delegazione Trattante di parte pubblica
- Presidente del Nucleo di Valutazione

01/04/2005 – 15/11/2006 Feriolo di Baveno, Italia

CONSULENTE DI GESTIONE AZIENDALE ALTEA SPA

Consulente Expert - Consulente per la direzione e la formazione manageriale per le pubbliche amministrazioni, con rilevanti responsabilità di project management, di cliente e di commessa

Impresa o settore Altre attività di servizi | **Dipartimento** Consulenza di direzione | **Sito Internet** <https://altea federation.it/>

01/09/2003 – 31/03/2005 Roma, Italia

CONSULENTE DI GESTIONE AZIENDALE LATTANZIO E ASSOCIATI

Consulente Senior con responsabilità nella conduzione di progetti di consulenza, formazione e ricerca su organizzazione, programmazione e controllo, valutazione per Amministrazioni centrali, Regioni ed Enti locali.

Impresa o settore Altre attività di servizi | **Dipartimento** Consulenza di direzione |

Sito Internet <https://www.lattanzio kibs.com/>

30/12/2001 – 31/08/2003 Napoli, Italia

FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO COMUNE DI NAPOLI

Primo collaboratore del Direttore Generale del Comune di Napoli

Sito Internet <https://www.comune.napoli.it/home>

1996 - 2001 Napoli, Italia

AVVOCATO

Consulenza legale e contenzioso in materia di diritto civile ed amministrativo

● **ALTRI INCARICHI**

19/09/2023 - ATTUALE

Incarico di collaborazione con Formez PA

- Analisi degli scenari e delle prospettive per la formazione e lo sviluppo del capitale umano delle pubbliche amministrazioni
- Elaborazione di un position paper per l'offerta di prodotti e servizi per la formazione di Formez PA

02/09/2023 - ATTUALE

Incarico di ricerca per SDA Bocconi

Analisi e progettazione di un modello di Green Office per INAIL

03/03/2023 - ATTUALE

Componente del Nucleo di Valutazione del Comune di Milano

- Progettazione ed implementazione del nuovo sistema di misurazione e valutazione della performance della Provincia di Cremona
- Progettazione ed implementazione del nuovo sistema di pesatura delle posizioni dirigenziali e delle posizioni organizzative
- Formazione per personale dirigente e titolari di PO sul sistema di programmazione e controllo
- Valutazione della performance del personale di qualifica dirigenziale

18/05/2011 - 31/12/2014

Componente Nucleo di Valutazione della Provincia di Cremona

● **INCARICHI DI FORMAZIONE E DOCENZA**

ATTUALE

Collaborazioni

Esperto ANCI *Il personale degli Enti Locali*

Incarichi di formazione e docenza presso principali università e organizzazioni italiane

Incarichi di esperto in commissioni di concorso

Numerosi interventi in convegni e seminari

02/09/2023 - 23/11/2023

SDA Bocconi

Incarico di docenza

La motivazione nella PA: come sostenerla per migliorare la performance

08/04/2022 - 11/11/2022

Scuola Nazionale dell'Amministrazione

Prevenzione e contrasto della corruzione: l'acquisizione e gestione del personale

6 ore

23/10/2020 - 31/10/2020

Università degli Studi di Udine

Master in Dirigere e Governare le istituzioni pubbliche

Anticorruzione e trasparenza: il caso delle amministrazioni locali

8 ore

30/05/2020 – 30/05/2020

Università degli Studi della Campania Luigi Vanvitelli

Master in Management dei servizi pubblici locali

Diritto del lavoro e gestione delle risorse umane

11/05/2019 – 11/05/2019

Università degli Studi di Udine

Master in organizzazione e gestione delle risorse umane

Pubblico impiego e organizzazione degli enti locali

4 ore

14/09/2018 – 14/09/2018

MIP - Politecnico di Milano

Executive Master in Management Pubblico

La spesa del personale nella PA

4 ore

● **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

05/02/2001 – 25/01/2002 Milano, Italia

MASTER IN MANAGEMENT PUBBLICO Università Commerciale Luigi Bocconi - Scuola di Direzione Aziendale

Sito Internet <https://www.sdabocconi.it/it/home> | **Campo di studio** Economia, tecnica aziendale e diritto |

Voto finale Diploma con lode

2000 Napoli, Italia

ABILITAZIONE ALL'ESERCIZIO DELLA PROFESSIONE FORENSE Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Napoli

22/10/1996 Napoli, Italia

LAUREA IN GIURISPRUDENZA Università degli studi di Napoli Federico II

Campo di studio Diritto | **Voto finale** 110 e lode

● **PUBBLICAZIONI**

2023

Il ruolo del capitale umano nella gestione del PNRR

in "La funzione di controllo della Corte dei Conti". Cacucci Editore - ISBN: 97912-5965-232-4

2023

Introduzione al volume

B. Carapella, A Nisio "Il competency Management". Franco Angeli ISBN: 978-88-351-4510-3

2019

L'impresa di riformare la pubblica amministrazione

in L.M. Sicca "o l'impresa o la vita". EGEA ISBN: 978-88-238-2275-7

2014

La fusione di Figline e Incisa. Una esperienza di change management e di riforma dal basso della pa

AA.VV. "La fusione di Comuni" a cura di ANCI Toscana EDK ISBN: 9788863682656

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Roma , 28/02/2025

F.to Valerio Iossa

Originale sottoscritto in forma autografa, conservato in atti presso la Direzione Governance Enti Partecipati e Nomine

